



## تقرير حول نشاط

**المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية**

**إلى غاية 31 ديسمبر 2019**

# الفهرس

08-03	<u>الإنجازات الاستراتيجية خلال سنة 2019</u>
26-09	<u>المحور الأول : الخدمات الموجهة للمؤسسات</u>
20-09	I. آليات التمويل
26-21	II. الإحاطة بالمؤسسات
39-27	<u>المحور الثاني : الخدمات الموجهة للأفراد (الترقية المهنية)</u>
59-40	<u>المحور الثالث : حوكمة نشاط المركز (التسهير والمساندة)</u>
84-60	<u>الملاحق</u>

# الإنجازات الإستراتيجية خلال سنة 2019

## نشاط الخدمات الموجهة للمؤسسات :

### - بالنسبة لتمويل برامج التكوين المستمر :

- تركيز مشاريع رقمنة خدمات المركز واستغلالها وتكوين المتتدخلين على استعمالها من خلال :
  - \* منظومة معلوماتية على الخط خاصة بإيداع الكشوفات البيداغوجية والمالية "مالك" ،
  - \* تركيز تطبيقية إعلامية لمراقبة الأنشطة التكوينية عن بعد،
  - \* تركيز قاعدة بيانات خاصة بالمكونين،
  - \* تركيز قاعدة بيانات خاصة بهياكل التكوين، بالتنسيق مع مصالح الوزارة،
  - \* المصادقة على ترسيم المكونين وهياكل التكوين بعد التثبت في الوثائق المقدمة.

وفي هذا السياق تم تنظيم أيام تحسيسية وإعلامية بكلفة ولايات الجمهورية وكذلك تم تنظيم ندوة صحيفية حول "إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المستمر من أجل تطوير الموارد البشرية" حيث تم تقديم المنظومة الوطنية "مالك" التي تم تطويرها خلال سنة 2018 لإيداع ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية (أنترنات + تطبيقية على الهواتف الذكية) لفائدة المؤسسات الاقتصادية المنخرطة في آلية التسبيقة على الأداء. هذا وتم خلال سنة 2019 استغلال هذه المنظومة وهي خدمة على الخط لفائدة حرفاء المركز المنتفعين بآلية التسبيقة على الأداء تمكّهم من إيداع ومعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية وتهدف إلى :

- ✓ تقرير الخدمات من المؤسسات،
- ✓ تمكين المؤسسات من إدخال البيانات المتعلقة بالكشوفات البيداغوجية والمالية ومتابعة معالجتها على الخط (واب وهواتف جوّالة)،
- ✓ تخفيض آجال معالجة الكشوفات البيداغوجية والمالية والإجابة عنها،
- ✓ تركيز واستغلال وسائل متابعة دقيقة و حينية.

وفي هذا الإطار تم تكوين فريق عمل قصد :

- قبول مطالب الإنخراط وإحداث الحسابات لفائدة المؤسسات ومساندتها،
- تكوين المؤسسات المنخرطة بتونس الكبرى في إطار وحدة التّمرين التي تم تركيزها بمعهد التّرقية العليا للشغل بتونس البحريّة قصد تكوين مستعملي المؤسسات المنخرطة،
- تكوين المؤسسات المنخرطة على عين المكان بمختلف الولايات الأخرى إلى جانب أيام إعلامية جهوية،

- مساندة المؤسسات المخترطة في منظومة مالك قصد التمكّن من استغلالها ومساندة مختلف الهياكل الجهوّية،

وفي إطار إصلاح المنظومة الوطنية لتمويل أنشطة التّكوين المستمر وفي إطار التّحويل الرقمي لخدمات المركز، تم تطوير الخدمات التالية بموارد بشرية ذاتية :

- خدمة على الخط للتّصرف في المكوّنين (السّير الذّاتيّة) :

تم تطوير خدمة لفائدة المكوّنين المتّدخلين في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز (حوالى 10000) تهدف إلى إدراج جميع المعطيات المتعلقة بالسّير الذّاتيّة وتحييّتها دورياً عبر حسابات إلكترونية خصوصية بعد إجراء عملية التّسجيل والحصول على البطاقة الشّخصيّة للمكوّن (badge personnel) من طرف المركز بعد إيداع الإثباتات والوثائق الازمة. هذا، وانطلق المركز في استغلال هذه الخدمة بعد وضعها على الخط والتّعرّيف بها إلى جانب إحداث حسابات المكوّنين ومساندتهم لاستغلالها وتسليمهم الشّارات (Badge) بعد إيداع الإثباتات وإقرارها.

وستمكّن هذه الخدمة المركز من الحصول على قاعدة بيانات محيّنة للمكوّنين المتّدخلين في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز.

- تركيز خدمة على الخط للتّصرف في هياكل التّكوين :

تم تطوير خدمة لفائدة هياكل التّكوين المتّدخلة في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز (حوالى 3000) تهدف إلى إدراج جميع المعطيات الخاصة بها وتحييّتها دورياً عبر حسابات إلكترونية خصوصية بعد إجراء عملية التّسجيل.

انطلق المركز في استغلال هذه الخدمة بعد وضعها على الخط والتّعرّيف بها إلى جانب مساندة الهياكل لاستغلالها.

وستمكّن هذه الخدمة المركز من الحصول على قاعدة بيانات محيّنة لهياكل التّكوين المتعاملة معه في إطار أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز.

- العمل على تبسيط الإجراءات المعمول بها بآليات تمويل التّكوين المستمر من خلال :

\* مراجعة الأمر عدد 292 لسنة 2009 المؤرخ في 2 فيفري 2009 المتعلق بضبط مجال تطبيق التسبقة على الأداء على التّكوين المهني ونسبتها وطرق وشروط الإنفاق بها وكذلك مجال تطبيق حقوق السحب وطرق وشروط الإنفاق بها،

\* مراجعة القرار المشترك،

\* تطوير تطبيقة التصرف في آليات التمويل للأمر والقرار الجديدين،

\* تحييّن أدلة الإجراءات للأمر الحكومي عدد 228 لسنة 2019 المؤرخ في 05 مارس 2019 المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 292 لسنة 2009 المؤرخ في 2 فيفري 2009 المتعلق بضبط مجال تطبيق التسبقة على الأداء على التّكوين المهني ونسبتها وطرق وشروط الإنفاق بها وكذلك مجال تطبيق حقوق السحب وطرق وشروط الإنفاق بها.

وقد قام المركز بدأية من سنة 2019 بتغيير بعض الإجراءات وذلك تبعا لتنقيح الأمر عدد 292 المؤرخ في 02 فيفري 2009 وعملا على تبسيط الإجراءات وتطبيق مقتضيات الأمر عدد 228 لسنة 2019 المؤرخ في 5 مارس 2019، وهي كالتالي :

✓ التسبة على الأداء :

- كيفية إيداع الكشف البيداغوجي والمالي : يتم إيداع الكشف البيداغوجي والمالي حضريا على الخط بالنسبة للمؤسسات التي يتجاوز عدد أعوانها 40 عونا بداية من الكشوفات التي بعنوان سنة 2019.
- اعترافات المؤسسات : توجه المؤسسة مطلب تصحيحي إلى مصالح المركز بخصوص المبالغ النهائية الذي يتولى إصدار مقرر تصحيحي.

كما يمكن للمؤسسة أن توجه إلى وزير التكوين المهني والتشغيل اعتراض بخصوص المقرر التصحيحي.

✓ حقوق السحب على مستوى فردي :

- يشترط على المؤسسات الاقتصادية الخاصة أن تكون وضعيتها الجبائية مسوقة للانتفاع بآلية حقوق السحب,
- تعفى من شرط المساهمة في التكوين الأساسي المؤسسات التي لم يتجاوز تاريخ دخولها طور النشاط 3 سنوات، والمؤسسات التي لا يتجاوز عدد أعوانها 100 عون والتي تنتمي إلى قطاعات اقتصادية يتم ضبطها سنويا بقرار مشترك بين وزير المالية والوزير المكلف بالتكوين المهني،

✓ حقوق السحب على مستوى جماعي :

- يقوم الشريك المهني باختيار الهيأكل التكوينية التي ستتكلف بإنجاز البرامج الجماعية الجهوية ذات الأولويات المحددة من طرف اللجنة الجهوية الموسعة في بداية كل سنة والتي لا تفوق كلفتها 100 ألف دينار.

### بالنسبة للإحاطة بالمؤسسات :

تبعا للدور الذي يقوم به المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية في مجال مساندة المؤسسات في الأنشطة المتعلقة بـ هندسة التكوين وتطوير الموارد البشرية على غرار مساندة المؤسسات في :

- ✓ تشخيص الحاجات وإعداد المخططات التكوينية،
- ✓ إعداد كراس الشروط المتعلقة بالأنشطة التكوينية،
- ✓ إعداد بطاقات الوظائف ومرجعيات المهن والكافيات،
- ✓ إعداد برامج تكوينية تفضي إلى ترقية مهنية،
- ✓ تقييم وظيفة التكوين وإعداد مخطط عمل لتطوير هذه الوظيفة،
- ✓ متابعة إنجاز التكوين وتقييمه،
- ✓ تكوين المتدخلين في التكوين بالمؤسسات وبهيأكل التكوين.

وأنسجاما مع الرؤية الإستراتيجية للمركز والمتمثلة في التركيز على الجوانب البيداغوجية والتقنية للتكوين المستمر بترجح مهام الإحاطة والمساندة، تم تشكيل إطارات الوحدات الجهوية آليا في كل التدخلات الميدانية. ويمكن الإشارة إلى أن نشاط الإحاطة قد تميز بالنسبة لهذه السنة بما يلي :

- مزيد تدعيم التمثي الجهوي بمتغير جهات جديدة بأنشطة الإحاطة على غرار ولايتي القิروان والقصرين (تدخلات ميدانية لفائدة مؤسسات فردية).
- مواصلة تطوير ادراج الخدمة المتمثلة في ارساء "نواة للتكوين الداخلي" وقد انخرطت في هذا التمثي العديد من المؤسسات نذكر من بينها: TELNET HOLDING، الشركة التونسية للتنقيب ومجموعة من منظوري مجمع المحاسبين بالبلاد التونسية،
- تميز جهة نابل بتنظيم دورتين تكوينيتين لفائدة مسؤولي التكوين بالجهة وهو مجهد غير مسبوق بالنسبة لهذه النوعية من النشاط،
- الانتهاء من إعداد الوثائق المرجعية للاعتراف بوظيفة مستشار تكوين مستمر متدخل لدى المؤسسات (مرجعية المهنة ومرجعية الكفايات ومقاييس المزاولة والتدرج) وفق القانون الأساسي لأعوان المركز وأنجز هذا النشاط بمشاركة عينة من مستشاري التكوين خاصة منهم الممثلين عن الجهات،
- تركيز علامة جودة في التكوين المستمر:  
في إطار تنفيذ مشروع النهوض بالتكوين المستمر لتحسين مردوديته لفائدة المؤسسات والشغالين والشركاء المهنيين المندرج في إطار خطة الإصلاح الشاملة لمنظومة التكوين المهني (مشروع عدد 09)، قام المركز بتركيز علامة جودة في التكوين المستمر، والتي تهدف ل:-
  - ضمان الجودة خلال كامل سيرورة التكوين للإستجابة للحاجيات الفعلية للمؤسسة،
  - إعداد المخططات التكوينية انسجاما مع استراتيجية ومشاريع المؤسسة،
  - تطوير ثقافة التكوين المستمر صلب المؤسسات،
  - ترشيد الموارد العمومية.

حيث تسند علامة الجودة في التكوين المستمر لكل مؤسسة تقوم بنشاط تكويني لفائدة أعوانها وتريد إثبات احترامها لمتطلبات مقاييس الجودة في التكوين المستمر، وتمثل المؤسسات المعنية في :

- المؤسسات الخاصة
- المؤسسات العمومية

هذا ويمكن تطبيق مرجعية الإشهاد على المؤسسة بأكملها (في حالة مجمع المؤسسات المتكون من فروع وهيأكل تكوينية لامرکزية) أو البعض من هيأكلها.  
وفي إطار تركيز علامة جودة في التكوين المستمر، قام المركز ب:

- إعداد مرجعية الإشهاد خلال الفترة الممتدة من شهر مارس 2019 إلى غاية شهر جوان 2019.
- إبرام إتفاقية مع المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية لإصدار المواصفات والمعايير الخاصة بالتكوين المستمر(علامة جودة بالنسبة للمؤسسات الاقتصادية) خلال شهر سبتمبر 2019.

- الإعلان عن وضع علامة الجودة في التكوين المستمر بمناسبة انعقاد الدورة الرابعة لـ MEDRH بسوسة، والمعرض الدولي الثالث عشر لتنمية الموارد البشرية بمدينة الثقافة بتونس، وصالون المؤسسة بصفاقس.

### نشاط الخدمات الموجهة للأفراد :

- ✓ إدراج خدمة الخلاص الإلكتروني لمعاليم التسجيل بمختلف مراحل التكوين المستمر الموجهة للأفراد بمؤسسات التعليم العالي ومراكز التكوين المهني على أن يتم استغلالها ابتداء من سنة 2020 ،
- ✓ إعداد التطبيقية المتعلقة بملفات الفوترة لخلاص كلفة التكوين بمؤسسات التعليم العالي ومراكز التكوين المهني ،
- ✓ إعداد استراتيجية لمعاهد الترقية العليا للشغل لسنوي 2019 و 2020 ،
- ✓ الشروع في تركيز منظومة جديدة للتكوين عن بعد " التكوين في المهن والإشهاد عبر الموكس " ،
- ✓ إعداد مشروع دليل إجراءات التصرف في أهم أنشطة الترقية المهنية.
- ✓ إمضاء اتفاقيات إطارية مع الشركاء تهدف إلى تمكين الأعوان من متابعة مراحل التكوين المستمر عن بعد أو عبر الدروس المسائية أو رافعة للكفاءات في الشهائد والشعب التي يوفرها المركز ،
- ✓ القيام بأنشطة تكوينية وتحسيسية قصد التعريف بالخدمات التي يسديها المركز ،
- ✓ تنظيم ورشات تكوينية لفائدة المكونين والأساتذة التابعين لمراكز التكوين المهني ومؤسسات التعليم العالي المتعacd بها وكذلك لفائدة المتكوينين الجدد بكلفة الأقسام الجديدة بمراحل التكوين عن بعد حول استعمال التطبيقية البيداغوجية للتكنولوجيا والتواصل مع المؤطرين ،
- ✓ فتح أقسام جديدة بمؤسسات التعليم العالي ومراكز التكوين المهني ،

وتم خلال هذه الفترة :

- إبرام 210 اتفاقية منها 113 مبرمة مع مراكز التكوين المهني و 97 مع مؤسسات التعليم العالي ،
- تنوع عروض التكوين ليبلغ عدد الاختصاصات 100 اختصاصا منها 43 اختصاصا في التكوين المهني و 57 اختصاصا في التعليم العالي ،
- بلغ عدد المرسمين 9792 مرسمما منها :
  - ↳ 5685 مرسمما بمؤسسات التعليم العالي منها 5494 متكونا عن بعد و 191 متكونا عبر الدروس المسائية ،
  - ↳ 4107 مرسمما بمراكز التكوين المهني منها 2047 متكونا عن بعد و 465 متكونا عبر الدروس المسائية و 1595 متكونا بالتكوين الرافع للكفاءات .

## الدعم والمساندة :

- بناء مركب التكوين المستمر والترقية المهنية بسوسة،
- بناء مركب التكوين المستمر والترقية المهنية بصفاقس،
- تهيئة مقر معهد الترقية العليا للشغل بتونس،
- مواصلة إرساء تمثي الجودة وتعزيزه على كافة المنظومة الوطنية للتكوين المستمر والترقية المهنية لتحسين جودة الخدمات وذلك بالمحافظة على الشهادة بالطابقة لنظام الجودة طبقاً للمواصفة إيزو 9001 إصدار 2015 وتعزيز الإشهاد بالمقرر الاجتماعي وبكلية مؤسساته الفرعية وتم تجديد الإشهاد في شهر نوفمبر 2019.

# المحور الأول: الخدمات الموجهة للمؤسسات

## ا) الآليات التمويل:

تم بداية من سنة 2019 تنقيح الأمر 292 المؤرخ في 02 فيفري 2009 وعملا على تبسيط الإجراءات وتطبيق مقتضيات الأمر عدد 228 لسنة 2019 المؤرخ في 5 مارس 2019، قام المركز بتغيير بعض الإجراءات كالتالي :

### ✓ التسبة على الأداء :

- كيفية إيداع الكشف البيداغوجي والمالي : يتم إيداع الكشف البيداغوجي والمالي حصريا على الخط بالنسبة للمؤسسات التي يتجاوز عدد أعوانها 40 عونا بداية من الكشوفات التي عنوان سنة 2019.
- اعترافات المؤسسات : توجه المؤسسة مطلب تصحيحي إلى مصالح المركز بخصوص المبالغ النهائية الذي يتولى إصدار مقرر تصحيحي.

كما يمكن للمؤسسة أن توجه إلى وزير التكوين المهني والتشغيل اعتراض بخصوص المقرر التصحيحي.

### ✓ حقوق السحب على مستوى فردي :

- يشترط على المؤسسات الاقتصادية الخاصة أن تكون وضعيتها الجبائية مسوقة للاستفادة بالآلية حقوق السحب،
- تعفي من شرط المساهمة في التكوين الأساسي المؤسسات التي لم يتجاوز تاريخ دخولها طور النشاط 3 سنوات، والمؤسسات التي لا يتجاوز عدد أعوانها 100 عون والتي تنتمي إلى قطاعات اقتصادية يتم ضبطها سنويا بقرار مشترك بين وزير المالية والوزير المكلف بالتكوين المهني،

### ✓ حقوق السحب على مستوى جماعي :

يقوم الشريك المهني باختيار الهيأكل التكوينية التي ستتكلف بإنجاز البرامج الجماعية الجهوية ذات الأولويات المحددة من طرف اللجنة الجهوية الموسعة في بداية كل سنة والتي لا تفوق كلفتها 100 ألف دينار.

كما تم خلال سنة 2019 استغلال منظومة "مالك" لمعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية (أنترنات + تطبيقة على الهواتف الذكية) لفائدة المؤسسات، وهي خدمة على الخط لفائدة حرفاء المركز المُتَفَعِّلِين بالآلية التسليمة على الأداء ( حوالي 2051 مؤسسة) تمكّنهم من إيداع ومعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية وتهدف إلى :

- ✓ تقرير الخدمات من المؤسسات،
- ✓ تمكين المؤسسات من إدخال البيانات المتعلقة بالكشوفات البيداغوجية والمالية ومتابعة معالجتها على الخط (واب وهاتف جوال)،
- ✓ تخفيض آجال معالجة الكشوفات البيداغوجية والمالية والإجابة عنها،
- ✓ تركيز واستغلال وسائل متابعة دقيقة وحينية.

وفي هذا الإطار تم تكوين فريق عمل قصد :

- قبول مطالب الإنخراط وإحداث الحسابات لفائدة المؤسسات ومساندتها،
- تكوين المؤسسات المنخرطة بتونس الكبرى في إطار وحدة التّمّرّن التي تم تركيزها بمعهد التّرقية العليا للشغل بتونس البحريّة قصد تكوين مستعملٍ للمؤسسات المنخرطة،
- تكوين المؤسسات المنخرطة على عين المكان بمختلف الولايات الأخرى إلى جانب أيام إعلاميّة جهويّة،
- مساندة المؤسسات المنخرطة في منظومة مالك قصد التمكّن من استغلالها ومساندتها بمختلف الهياكل الجهوّية،

وفي إطار إصلاح المنظومة الوطنية لتمويل أنشطة التكوين المستمر وفي إطار التحويل الرقمي لخدمات المركز، تم تطوير الخدمات التالية بموارد بشرية ذاتية :

- خدمة على الخط للتصرف في المكونين (السير الذاتية) :

تم تطوير خدمة لفائدة المكونين المتذلّلين في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز (حوالي 10000) تهدف إلى إدراج جميع المعطيات المتعلقة بالسير الذاتية وتحييّنها دورياً عبر حسابات إلكترونية خصوصية بعد إجراء عملية التسجيل والحصول على البطاقة الشخصيّة للمكون (badge personnel) من طرف المركز بعد إيداع الإثباتات والوثائق الازمة. هذا، وانطلق المركز في استغلال هذه الخدمة بعد وضعها على الخط والتعريف بها إلى جانب إحداث حسابات استغلال المكونين ومساندتهم لاستغلالها وتسليمهم الشّارات (Badge) بعد إيداع الإثباتات وإقرارها.

وستمكّن هذه الخدمة المركز من الحصول على قاعدة بيانات محيّنة للمكونين المتذلّلين في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز.

**- تركيز خدمة على الخط للتصرف في هيأكل التكوين :**

تم تطوير خدمة لفائدة هيأكل التكوين المتدخلة في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز (حوالي 3000) تهدف إلى إدراج جميع المعطيات الخاصة بها وتحييئها دورياً عبر حسابات إلكترونية خصوصية بعد إجراء عملية التسجيل.

انطلق المركز في استغلال هذه الخدمة بعد وضعها على الخط والتعريف بها إلى جانب مساندة الهيأكل لاستغلالها.

وستتمكن هذه الخدمة المركز من الحصول على قاعدة بيانات محيّنة لميّاكل التكوين المتعاملة معه في إطار أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز.

وبعدها بذلك تم تسجيل :

**الهيأكل التكوينية :**

عدد الهيأكل المرفوضة <sup>(1)</sup>	عدد الهيأكل المطالبة باستكمال عملية التسجيل	عدد الهيأكل المصادق عليها بقاعدة المعطيات	عدد الهيأكل التي قامت بإيداع ملفات الإثبات	عدد الهيأكل المسجلة عن بعد
4	128	376	508	700

(1) هيأكل تكوين مطالبة بتسوية وضعياتها الإدارية مع الإدارات الجهوية للتكوين المهني والتشغيل أو مسلط عليها عقوبات.

**المكونون :**

عدد المكونين الذين لم يقوموا بإيداع ملفاتهم	عدد المكونين المطالبين باستكمال ملفاتهم	عدد المكونين المصادق عليكم	عدد المكونين المرسمين
1663	183	921	2767

## ١١ . التسبيقة على الأداء على التكوين المهني :

تمت خلال هذه الفترة مواصلة دراسة الكشوفات البيداغوجية والمالية بعنوان سنوات 2017 و2018 وكذلك اعترافات المؤسسات بعنوان سنوات 2015 و2016 و2017 و2018.

### - الاعترافات المعروضة على أنظار اللجنة الوطنية :

تم خلال سنة 2019 وإلى غاية هذا التاريخ إصدار 171 مقرر خاص ببقية الإعترافات المعروضة على أنظار اللجنة الوطنية إلى غاية اللجنة عدد 88 وبالتالي إصدار جميع المقررات الخاصة بأعمال اللجنة الوطنية.

### - المطالب التصحيحية :

بعد صدور الأمر عدد 228 بتاريخ 5 مارس 2019 وبعد انعقاد اجتماع اللجنة الوطنية عدد 89 بتاريخ 03 سبتمبر 2019 التي تقرر خلالها معالجة بقية الاعترافات الواردة قبل تاريخ صدور الأمر المذكور سابقا واعتبارها مطالب تصحيحية وعددتها 144، تم تقييم 112 اعتراض وتم عرضها على أنظار اللجنة الداخلية لاتخاذ القرارات المناسبة في شأنها.

وفي ما يلي الإحصائيات المتعلقة بالمطالب التصحيحية والاعترافات لسنوات 2015-2018 :

السنة	عدد المطالب التصحيحية	عدد المطالبات التي تم معالجتها	عدد المطالبات التي تم معالجتها كاعترافات	عدد المطالبات الصادرة	عدد المطالب التصحيحية في طور الدراسة
2015	199	197 <sup>(1)</sup>	2	167	
2016	194	159 <sup>(2)</sup>	35	103	
2017	57	39 <sup>(3)</sup>	18	33	
2018	83	26	57	19	

<sup>(1)</sup> منها 161 تم معالجتها كاعترافات في إطار اللجنة الوطنية.

<sup>(2)</sup> منها 94 تم معالجتها كاعترافات في إطار اللجنة الوطنية.

<sup>(3)</sup> منها 25 تم معالجتها كاعترافات في إطار اللجنة الوطنية.

### - أشغال اللجنة الوطنية

تم عقد 6 جلسات للجنة الوطنية إلى حد هذا التاريخ، نظرت في 35 اعتراض بخصوص المبالغ النهائية المستحقات المؤسسات بعنوان التسبيقة على الأداء على التكوين المهني وأربعة مطالب تمويل برامج تكوينية جماعية وطنية.

وخصصت اللجنة عدد 89 بتاريخ 03 سبتمبر للنظر في الأمر عدد 228 لسنة 2019 والمؤرخ في 5 مارس 2019 المتعلق بتنقيح وإنفاذ الأمر عدد 292 لسنة 2009 المتعلق بضبط مجال تطبيق التسبيقة على الأداء على التكوين المهني ونسبتها وطرق وشروط الانتفاع بها وكذلك مجال تطبيق حقوق السحب وطرق وشروط الانتفاع

بها وخاصة الفصلين 11 جديد و17 واعتبرت اللجنة أن مهامها أصبحت تمثل في النظر في الاعتراضات المتعلقة بالمقالات التصحيحية. وقررت اعتبار كافة الاعتراضات المودعة مطالبا تصحيحية. وبالتالي تمكين المؤسسات من مقررات تصحيحية صادرة عن المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية مع إفادتها بإمكانية الاعتراض على المقرر التصحيحي لدى الوزير المكلف بالتكوين المهني طبقا للفصل 11 (جديد) من الأمر 228.

وفيما يلي جدول يلخص أشغال اللجنة الوطنية:

عدد البرامج الجماعية	عدد الاعتراضات	تاريخ اللجنة	عدد اللجنة
1	10	11 جانفي 2019	85
0	10	24 جانفي 2019	86
0	10	7 فيفري 2019	87
0	5	21 فيفري 2019	88
0	0	03 سبتمبر 2019	89
4	0	24 ديسمبر 2019	90
5	35		المجموع

## - التسقة على الأداء بعنوان سنة 2015 :

بلغ العدد الجملي للمؤسسات المنخرطة في نظام التسقة على الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2015 حسب المنظومة الإعلامية لوزارة المالية 1983 مؤسسة بمبلغ تسقة جملي يقدر بـ 61942 ألف دينار، إلا أنه لم يتم إيداع إلا 1616 كشفاً بيداغوجياً ومالياً تقدمت بها المؤسسات للانتفاع بالتسقة على الأداء بعنوان سنة 2015 أي بنسبة 82 %. وتمت معالجة جميع الكشوفات البيداغوجية والمالية بعنوان سنة 2015 حيث قام المركز بالصادقة على استرجاع مبلغ قدره 31227 ألف دينار من مستحقات المؤسسات من الأداء على التكوين المهني أي بنسبة 50 % من المبلغ الجملي للتسقة وتخص 19539 عملية تكوينية منجزة لفائدة 138441 مشاركة. كما تم رفض 229 كشفاً بيداغوجياً ومالياً. هذا وبلغ عدد المتربيصين بالمؤسسات في إطار التكوين الأساسي 35935 متربيساً.

عدد المؤسسات المنخرطة بعنوان سنة 2015 (المبرمج)	المبلغ الجملي للتسقة للمؤسسات المنخرطة (أد) (المتعهد به)	عدد المؤسسات التي أودعت كشف (المتعهد به)	عدد المؤسسات التي تحصلت على عائدات (أد)	المبلغ الجملي المصادر عليه (أد)	عدد المؤسسات التي رفضها	عدد المشاركات بالتكوين المستمر	عدد المتربيصين بالتكوين الأساسي	عدد العمليات التكوينية المنجزة
1983	61942	1616 <sup>(1)</sup>	1387	31227	229	138441	35935	19539

(1) منها 121 كشفاً بيداغوجياً ومالياً لمؤسسات غير منخرطة وقد تقدم منها 32 مؤسسة باعتراض.

## - التسقة على الأداء بعنوان سنة 2016 :

بلغ العدد الجملي للمؤسسات المنخرطة في نظام التسقة على الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2016 حسب المنظومة الإعلامية لوزارة المالية 1984 مؤسسة بمبلغ تسقة جملي يقدر بـ 66886 ألف دينار، إلا أنه لم يتم إيداع إلا 1653 كشفاً بيداغوجياً ومالياً تقدمت بها المؤسسات للانتفاع بالتسقة على الأداء بعنوان سنة 2016 أي بنسبة 83 %. وتمت معالجة جميع الكشوفات البيداغوجية والمالية منها 311 كشفاً تم رفضه، حيث قام المركز بالصادقة على استرجاع مبلغ قدره 32710 ألف دينار من مستحقات المؤسسات من الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2016 أي بنسبة 49 % من المبلغ الجملي للتسقة وتخص 18171 عملية تكوينية منجزة لفائدة 117677 مشاركة.

هذا وبلغ عدد المتربيصين بالمؤسسات في اطار التكوين الأساسي 35606 متربيصا.

عدد العمليات التكوينية المنجزة	عدد المتربيصين بالتكوين الأساسي	عدد المشاركات بالتكوين المستمر	عدد المؤسسات التي تم رفضها	المبلغ الجملي المصادر عليه (أد)	عدد المؤسسات التي تحصلت على عائدات	عدد المؤسسات التي أودعت كشف المعهد (به)	المبلغ الجملي للتنسبة للمؤسسات المنخرطة (أد)	عدد المؤسسات المنخرطة بعنوان سنة 2016
18171	35606	117677	311	32710	<sup>(1)</sup> 1342	1653	66886	1984

(1) منها 106 كشفا بيداغوجيا وماليا لمؤسسات غير منخرطة وقد تقدم منها 19 مؤسسة باعتراض.

#### - التسبة على الأداء بعنوان سنة 2017 :

بلغ العدد الجملي للمؤسسات المنخرطة في نظام التسبة على الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2017 حسب المنظومة الإعلامية لوزارة المالية 2051 مؤسسة بمبلغ تسبة جملي يقدر بـ 72304 ألف دينار ، وتم إيداع 1694 كشفا بيداغوجيا وماليا تقدمت بهما المؤسسات للاستفادة بالتنسبة على الأداء بعنوان سنة 2017 أي بنسبة 83 %. وتم إلى موافاة سنة 2019 معالجة 1298 كشفا بيداغوجيا وماليا منها 159 كشفا تم رفضه، حيث قام المركز بالصادقة على استرجاع مبلغ قدره 17116 ألف دينار من مستحقات المؤسسات من الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2017 أي بنسبة 24 % من المبلغ الجملي للتنسبة وتحصى 11477 عملية تكوينية منجزة لفائدة 65949 مشاركة.

وبلغ عدد المتربيصين بالمؤسسات في اطار التكوين الأساسي 20409 متربيصا.

عدد العمليات التكوينية المنجزة	عدد المتربيصين بالتكوين الأساسي	عدد المشاركات بالتكوين المستمر	عدد المؤسسات التي تم رفضها	المبلغ الجملي المصادر عليه (أد)	عدد المؤسسات التي تحصلت على عائدات	عدد المؤسسات التي أودعت كشف المعهد (به)	المبلغ الجملي للتنسبة للمؤسسات المنخرطة (أد)	عدد المؤسسات المنخرطة بعنوان سنة 2017
11477	20409	65949	159	17116	1139	1694	72304	2051

- التسقيمة على الأداء بعنوان سنة 2018 :

بلغ العدد الجملي للمؤسسات المنخرطة في نظام التسبيقة على الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2018 حسب المنظومة الإعلامية لوزارة المالية 2052 مؤسسة بمبلغ تسبيقة جملي يقدر بـ 76187 ألف دينار ، إلا أنه لم يتم إيداع إلا 1718 كشفاً بيداغوجياً ومالياً تقدمت بهما المؤسسات للانتفاع بالتسبيقة على الأداء بعنوان سنة 2018 أي بنسبة 84 %. وتم إلى موفي سنة 2019 معالجة 1250 كشفاً بيداغوجياً ومالياً منها 427 كشفاً تم رفضه، حيث قام المركز بالصادقة على استرجاع مبلغ قدره 8960 ألف دينار من مستحقات المؤسسات من الأداء على التكوين المهني بعنوان سنة 2018 أي بنسبة 12 % من المبلغ الجملي للتسبيقة وتحصّن 7815 عملية تكوينية منجزة لفائدة 38700 مشاركة.

هذا وبلغ عدد المتربيين بالمؤسسات في إطار التكوين الأساسي 11100 متربضاً.

عدد المؤسسات المنخرطة بعنوان سنة 2018	المبلغ الجمي لللمؤسسات المنخرطة (أد)	النسبة للمؤسسات المنخرطة (أد)	عدد المؤسسات التي أودعت كشف (المعهد به)	عدد المؤسسات التي تحصلت على عائدات (المعهد به)	المبالغ المصادر عليه (أد)	عدد المؤسسات التي تم رفضها	عدد المنشآت بالتكوين الأساسي	عدد المنشآت بالتكوين التكوينية	عدد المنشآت العاملية المنجزة
2052	76187	76.18%	1718	823	8960	427	11100	38700	7815

ولازالت دراسة الكشوفات البيداغوجية والمالية بعنوان سنتي 2017 و2018 متواصلة.

## 2.1 حقوق السحب : (ملحق عدد 01)

### 1. متابعة حقوق السحب بعنوان سنة 2019 :

تقدر الاعتمادات المخصصة لآلية حقوق السحب بعنوان سنة 2019 بـ 4000 ألف دينار وبلغت التعهدات مبلغاً قدره 5015 ألف دينار وهو ما يعادل %125 .

#### 1.1- مطالبات فردية :

تم إلى موافى سنة 2019 المصادقة على تمويل 24298 مشاركة لفائدة 370 مؤسسة باعتمادات تعهد تقدر بـ 4436 ألف دينار.

هذا وحازت جهة المنستير على المرتبة الأولى من حيث المبالغ المتعهد بها تليها جهة بنزرت، ثم جهة نابل المرتبة الثالثة ثم جهة منوبة المرتبة الرابعة. وتوزعت بقية التعهدات على مختلف الولايات بصفة متفاوتة. كما انجزت 312 مؤسسة عملياتها التكوينية لفائدة 11334 مشاركة بمبلغ يقدر بـ 2526 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 50% مقارنة بالتعهدات وتبقى هذه الإنجازات قابلة للارتفاع.

المبالغ (أد)				عدد المشاركات				عدد العمليات التكوينية				عدد المؤسسات				البيانات
%	الإنجازات	التعهدات	%	%	الإنجازات	التعهدات	%	%	الإنجازات	التعهدات	%	%	الإنجازات	التعهدات	مطال	فردية
57	2526	4436	47	11334	24298	65	2442	84	312	3770	84	370	312	370	فريدة	

#### 2.1- مطالبات جماعية :

#### - الاتفاقيات المبرمة بعنوان سنة 2019 :

على المستوى الجهوبي : في إطار تنفيذ البرامج ذات الأولوية التي تم تحديدها في بداية سنة 2019، تم إبرام 8 اتفاقيات جهوية بعنوان سنة 2019 بميزانية قدرها 134 526 دينار موزعة كالتالي :

الجهات	عدد اتفاقيات	عدد المؤسسات	عدد المحاور التكوينية	عدد العمليات التكوينية	عدد المشاركات	المبالغ (أد)
المنستير	2	45	7	11	165	37
نابل	1	75	3	5	75	11
سيدي بوزيد	1	15	5	5	75	10
باجة	2	25	7	7	105	15
صفاقس(1)	2	60	8	20	300	62
المجموع	8	225	30	48	720	135

(1) في إطار تنفيذ البرامج ذات الأولوية التي تم تحديدها في بداية سنة 2018 تم بصفة استثنائية إمضاء اتفاقيتين تنفيذ برنامجي تكوين جماعي جهوي خاص بولاية صفاقس لم يتسع لإمضاءها خلال سنة 2018.

على المستوى الوطني : تم إبرام ثلاث اتفاقيات شراكة وطنية بعنوان سنة 2019 كالتالي :

الشريك	عدد المؤسسات	عدد المحاور التكوينية	عدد العمليات التكوينية	عدد المشاركات	المبالغ (أد)
الجامعة الوطنية للجلود والأحذية	160	14	31	310	94
الاتحاد التونسي للفلاحة والصيد البحري	360	4	24	360	95
(الجبس)	40	7	56	840	256
<b>المجموع</b>	<b>560</b>	<b>25</b>	<b>111</b>	<b>1510</b>	<b>445</b>

(1) تمت الموافقة على تمويل هذا البرنامج في اللجنة عدد 84 بتاريخ 14 ديسمبر 2018 وتم إمضاء الاتفاقية خلال سنة 2019.

#### - متابعة التعهدات والإنجازات بعنوان سنة 2019 :

على المستوى الجهوبي : تم إلى غاية 31 ديسمبر 2019 إمضاء مقررين خاصين بجهة صفاقس حيث تمت المصادقة على تمويل 300 مشاركة لفائدة 60 مؤسسة بمبلغ قدره 54 ألف دينار. في حين بلغت الإنجازات مبلغ 8 ألف دينار أي بنسبة 15 % وتبقي هذه النسبة قابلة للارتفاع وذلك تبعاً للقيام باستشارات من قبل الشريك المهني لاختيار الهياكل التكوينية التي ستتكلف بالإنجاز.

على المستوى الوطني : تمت الموافقة على تمويل البرنامج الخاص بالجبس بمبلغ قدره 180 ألف دينار وذلك لفائدة 56 مؤسسة و 840 مشارك.

المبالغ (أد)			عدد مشاركات المنتفعين			عدد المؤسسات			الجهات
%	الإنجازات	التعهدات	%	الإنجازات	التعهدات	%	الإنجازات	التعهدات	
15	8	54	24	73	300	100	60	60	جهوي
-	-	180	-	-	840	-	-	40	وطني
3	8	234	6	73	1140	60	60	100	<b>المجموع</b>

## 2. متابعة حقوق السحب الجماعي بعنوان سنة 2018 :

الإنجازات			التعهدات (مقررات ممضاة)			الاتفاقيات			البيانات
المبالغ (أد)	عدد المشاركات	عدد المؤسسات	المبالغ (أد)	عدد المشاركات	عدد المؤسسات	المبالغ (أد)	عدد المشاركات	عدد المؤسسات	
323	1610	575	406	2070	765	696	2655	953	على مستوى جهوي
110	360	78	110	360	78	153	360	78	على مستوى وطني
433	1970	653	516	2430	843	849	3015	1031	المجموع

تمت الموافقة على تمويل 1031 مؤسسة لفائدة 3015 مشاركة باعتمادات قدرها 849 ألف دينار. وبعد القيام باستشارات تم امضاء 35 مقرر لفائدة 843 مؤسسة و2430 مشاركة باعتماد تعهد قدرها 516 ألف دينار. هذا وبلغت الإنجازات إلى غاية 31 ديسمبر 2019 مبلغ قدره 433 ألف دينار وتخص 1970 مشاركة لفائدة 653 مؤسسة. وتبقى نسب الإنجاز قابلة للارتفاع.

### على المستوى الجهوي :

تم إبرام 41 اتفاقيات بعنوان سنة 2018 بميزانية قدرها 696 ألف دينار وتخص 953 مؤسسة ولفائدة 2655 مشاركة. وعملا بالإجراء المتعلق بتمديد صلاحيات اتفاقيات الشراكة وذلك بجعلها سنة بداية من تاريخ امضاءها بلغت التعهدات إلى غاية 31 ديسمبر 2019 مبلغ قدره 406 ألف دينار وهو ما يعادل 58 % مقارنة بالمبالغ المصادق عليها (696 ألف دينار) في حين بلغت المبالغ المنجزة 323 ألف دينار لفائدة 575 مؤسسة و1610 مشاركة. وتبقى نسب الإنجاز قابلة للارتفاع في انتظار استكمال القيام بعمليات الاستشارة من قبل الشركاء المهنيين لاختيار هيكل التكوين التي ستتكلف بالإنجاز.

### على المستوى الوطني

تم إلى غاية 31 ديسمبر 2019 إبرام اتفاقية شراكة في مجال ميكانيك السيارات بمبلغ 153 ألف دينار وتخص 78 مؤسسة لفائدة 360 مشاركة. وبلغت التعهدات والإنجازات مبلغ قدره 110 ألف دينار وهو ما يعادل 72 % مقارنة بالمبالغ المصادق عليها (153 ألف دينار).

### 3. متابعة المبالغ المأذون بدفعها في إطار آلية حقوق السحب إلى غاية 31 ديسمبر 2019 :

إضافة إلى معالجة ملفات الفوترة بعنوان سنة 2019، تمتمواصلة معالجة ملفات الفوترة المتعلقة بستي 2017 و 2018.

#### 1 - متابعة المبالغ المأذون بدفعها بعنوان سنة 2019 :

البيانات	عدد العمليات المتعهد بها	عدد العمليات المعالجة	النسبة (%)	المبالغ المتعهد بها (أد)	المبالغ المأذون بدفعها (أد)	النسبة (%)
مطالب فردية	3770	1072	28	4436	1224	28

تم إلى غاية 31 ديسمبر 2019 معالجة 1072 عملية تكوينية في إطار التكوين الفردي بعنوان سنة 2019 وأذن بدفع مبلغ قدره 1224 ألف دينار وهو ما يعادل 28 % مقارنة بالتعهدات (4436 أد) و 48 % مقارنة بالإنجازات (2526 أد).

#### 2 - متابعة المبالغ المأذون بدفعها بعنوان سنة 2018 :

البيانات	عدد العمليات المتعهد بها	عدد العمليات المعالجة	النسبة (%)	المبالغ المتعهد بها (أد)	المبالغ المأذون بدفعها (أد)	النسبة (%)
مطالب فردية	4393	3271	74	4911	3539	72
شراكة جهوية	138	28	20	406	75	18
شراكة وطنية	24	12	50	110	52	47
المجموع	4555	3311	73	5427	3666	68

تم إلى غاية 31 ديسمبر 2019 معالجة 3311 عملية تكوينية بعنوان سنة 2018 وأذن بدفع مبلغ قدره 3666 ألف دينار وهو ما يعادل 68 % مقارنة بالتعهدات (5427 أد).

#### 3 - متابعة المبالغ المأذون بدفعها بعنوان سنة 2017 :

البيانات	عدد العمليات المتعهد بها	عدد العمليات المعالجة	النسبة (%)	المبالغ المتعهد بها (أد)	المبالغ المأذون بدفعها (أد)	النسبة (%)
مطالب فردية	4214	3043	72	4593	3221	70
شراكة جهوية	163	137	82	397	294	74
شراكة وطنية	160	28	18	345	88	26
المجموع	4537	3208	71	5335	3603	68

## II الإحاطة بالمؤسسات :

تبعاً للدور الذي يقوم به المركز الوطني للتقوين المستمر والترقية المهنية في مجال مساندة المؤسسات في الأنشطة المتعلقة بـ هندسة التقوين وتطوير الموارد البشرية على غرار مساندة المؤسسات في :

- ✓ تشخيص الحاجات وإعداد المخططات التقوينية،
- ✓ إعداد كراس الشروط المتعلقة بالأنشطة التقوينية،
- ✓ إعداد بطاقات الوظائف ومرجعيات المهن والكفايات،
- ✓ إعداد برامج تقوينية تفضي إلى ترقية مهنية،
- ✓ تقييم وظيفة التقوين وإعداد مخطط عمل لتطوير هذه الوظيفة،
- ✓ متابعة إنجاز التقوين وتقييمه،
- ✓ تكوين المتدخلين في التقوين بالمؤسسات وهياكل التقوين.

وأنسجاماً مع الرؤية الإستراتيجية للمركز والمتمثلة في التركيز على الجوانب البيداغوجية والتقنية للتقوين المستمر بترجح مهمة الإحاطة والمساندة، تم تشكيل إطارات الوحدات الجهوية آلياً في كل التدخلات الميدانية.

ويمكن الإشارة إلى أن نشاط الإحاطة قد تميز بالنسبة لهذه السنة بما يلي :

- مزيد تدعيم التمشي الجهوبي بتنمية جهات جديدة بأنشطة الإحاطة على غرار ولايتي القิروان والقصرين (تدخلات ميدانية لفائدة مؤسسات فردية)،
- مواصلة تطوير ادراج الخدمة المتمثلة في ارساء "نواة للتقوين الداخلي" وقد انخرطت في هذا التمشي العديد من المؤسسات نذكر من بينها: TELNET HOLDING، الشركة التونسية للتنقيب ومجموعة من منظوري مجمع المحاسبين بالبلاد التونسية،
- تميز جهة نابل بتنظيم دورتين تقوينيتين لفائدة مسؤولي التقوين بالجهة وهو مجهود غير مسبوق بالنسبة لهذه النوعية من النشاط،
- الانتهاء من إعداد الوثائق المرجعية للاعتراف بوظيفة مستشار تقوين مستمر متدخل لدى المؤسسات (مرجعية المهنة ومرجعية الكفايات ومقاييس المراقبة والتدرج) وفق القانون الأساسي لأعوان المركز وأنجز هذا النشاط بمشاركة عينة من مستشاري التقوين خاصة منهم الممثلين عن الجهات،
- الانتهاء من إعداد مرجعية علامة الجودة في التقوين المستمر بالاشتراك مع عينة من مستشاري التقوين المستمر ووحدة إدارة الجودة بالمركز وبالتعاون مع معهد المواقف والملكية الصناعية والذي من المنتظر أن تنطلق المرحلة التجريبية سنة 2020 .

## ا. المؤشرات الإجمالية :

المداخيل المرتقبة (أد)	المجهود بحسب اليوم/خبير	عدد المتكوينين	عدد المؤسسات المستهدفة		
197	323	206	103	المعنية بالتدخل أو التكوين	على مستوى وطني
			02	المعنية بتقييم تقارير التشخيص	
			175	بالبرامج الجماعية	
-	61	-	-	-	الأنشطة المتعلقة بالمشاريع
197	384	206	280		

سعى المركز خلال سنة 2019 إلى مساندة 280 مؤسسة وتكوين 206 متكوناً وبمداخيل مرتقبة تقدر بحوالي 197 ألف دينار وتطلب مجهود المساندة 384 يوم/خبير.

### 1.1 التدخل المباشر في مساندة المؤسسات :

يتمثل التدخل المباشر في مساندة المؤسسات الفردية وتكوين إطاراتها في مجال هندسة التكوين والتصرف في الموارد البشرية وتقييم المطالب وتقارير الدراسات والاستشارات في التكوين.

#### 1. مساندة المؤسسات الفردية : (ملحق عدد 02)

تمت مساندة 20 مؤسسة في مجال التكوين المستمر لفائدة 57 متكوناً. وقد تطلب هذا المجهود :

- 195 يوم/خبير لتحليل المعطيات واعداد التقرير،
- 148 يوم/خبير داخل المؤسسة.

بمداخيل مرتقبة تقدر بحوالي 105 ألف دينار.

وتمثلت المؤسسات التي تم مساندتها في :

- شركة الصناعات الغذائية مجمع سلامة (CSM-GIAS) :

تهدف مهمة المساندة إلى مأسسة عمل مكوني المؤسسة من خلال :

- ✓ إحداث إجراءات تتعلق بإنتداب المكونين،
- ✓ تكوين مكوني المؤسسة في هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وتقنيات التنشيط،
- ✓ إحداث لجنة بيدagogique داخل المؤسسة يعهد لها النظر في المحتويات التكوينية والمصادقة عليها،

- ✓ تقييم مكوني المؤسسة من خلال إعداد مشاريع بيداغوجية وتنشيط نموذج من الحلقات التكوينية،
- ✓ تثمين المسار التكويني بتمكين المشاركين من شهائد ختم التكوين.

#### - الشركة الوطنية التونسية لسكك الحديد :

تندرج هذه المهمة في إطار الاتفاقية الإطارية المبرمة بين المركز والشركة وما انبثق عنها من اتفاقية خصوصية تهدف إلى تكوين مكوني المؤسسة ونظرًا لخصوصية مجال نشاط الشركة فقد تم ما يلي :

- ✓ تقييم وظيفة التكوين في علاقة بمكوني المؤسسة،
- ✓ تعيين المكونين من طرف المؤسسة،
- ✓ تكوين مكوني المؤسسة في هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وتقنيات التنشيط،
- ✓ إحداث لجنة بيداغوجية داخل المؤسسة يعهد لها النظر في المحتويات التكوينية والمصادقة عليها،
- ✓ تقييم مكوني المؤسسة من خلال إعداد مشاريع بيداغوجية وتنشيط نموذج من الحلقات التكوينية،
- ✓ تثمين المسار التكويني بتمكين المشاركين من شهائد ختم التكوين.

#### - الشركة التونسية للنقل بالقصرين :

تندرج هذه المهمة في إطار الاتفاقية الإطارية المبرمة بين المركز والشركة وما انبثق عنها من اتفاقية خصوصية تهدف إلى تكوين تشخيص الحاجيات من التكوين وإعداد مخطط تكويني. وقد تم إضافة لذلك إعداد شبكة كفايات السوق التي تم من خلالها استخلاص الفوارق وبلوره جانبًا من المخطط التكويني. وخطط عمل لتطوير وظيفة الصيانة أفضى كذلك إلى مجموعة من التوصيات ومن الأنشطة التكوينية. وقد مكنت هذه المهمة التي استمرت 28 يوما خبيرا من إعداد مخطط تكويني يتكون من 51 محورا تكوينيا.

#### - شركة فونيكس Phoenix :

تهدف هذه المهمة إلى تطوير التصرف في الموارد البشرية والتكوين صلب المؤسسة وقد تم بعنوان سنة 2019 إنجاز المرحلة الأولى على أن يتمموا مواصلة المهمة خلال سنة 2020.

#### - شركة تونس للشبكة الحديدية السريعة (RFR) :

تم تحليل طلب المؤسسة على أن يتم إمضاء الاتفاقية وإنجاز المهمة خلال سنة 2020.

#### - شركة البئنة والغراسة والبستنة (SEPI) :

تم إمضاء الاتفاقية على أن يتم انجاز المهمة بداية من سنة 2020.

#### - شركة SHULTE AUTOMOTIVE TUNESIA :

تم إعداد عرض فني ومالى ومشروع اتفاقية في انتظار مصادقة المؤسسة.

#### - مؤسسة باقات وباقات :

تهدف مهمة المساندة إلى تطوير عمل مكوني المؤسسة وقد تم إلى حد الآن تأمين دورة أولى في الغرض وذلك في مجالات هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وتقنيات التنشيط على أن تتواصل المهمة خلال سنة 2020.

#### - الشركة التونسية للتنقيب :

تندرج هذه المهمة في إطار اتفاقية خصوصية المبرمة بين المركز والشركة و تهدف إلى تكوين مكوني المؤسسة لإعادة إحياء نشاط المركز المندمج للشركة وفي هذا الإطار فقد تم ما يلي :

- ✓ تكوين مكوني المؤسسة في هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وتقنيات التنشيط،
  - ✓ تقييم مكوني المؤسسة من خلال إعداد مشاريع بيداغوجية وتنشيط نموذج من الحلقات التكوينية،
  - ✓ متابعة انجاز عينة من العمليات التكوينية المبرمجة من قبل الشركة في إطار اتفاقية بين الطرفين.
- وقد مكنت هذه المهمة من تكوين نواة أولى ترتكب من 11 مكونا يعملون بجهة تونس وجهة صفاقس.

#### - شركة TELNET :

تندرج هذه المهمة في إطار اتفاقية خصوصية المبرمة بين المركز والشركة و تهدف إلى تكوين مكوني المؤسسة لإحداث مركز تكوين خاص للشركة "TELNET ACADEMY" وفي هذا الإطار تم ما يلي :

- ✓ تكوين مكوني المؤسسة في هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وتقنيات التنشيط وذلك فريق بتونس وفريق بصفاقس،
  - ✓ تقييم مكوني المؤسسة من خلال إعداد مشاريع بيداغوجية وتنشيط نموذج من الحلقات التكوينية،
  - ✓ متابعة انجاز عينة من العمليات التكوينية المبرمجة من قبل الشركة في إطار اتفاقية بين الطرفين.
- وقد مكنت هذه المهمة من تكوين نواة أولى ترتكب من 15 مكونا يعملون بجهة تونس وجهة صفاقس. كما تجدر الإشارة إلى أنه تم مراقبة الشركة لإعداد دليل للتكوين الداخلي لاعتماده في سنة 2020 وبصدق استكمال المهمة التي ستختتم بإعطاء شهائد تكوين للمشاركين في التكوين.

#### - وكالة تعمير تونس الكبرى :

تمثل عملية المساندة في إعداد مخطط تكويني مسبق بصياغة شبكات الكفايات والتقييم وينتظر اختتام المهمة خلال سنة 2020.

#### - بلدية القiroان :

انطلقت المهمة بجمع المعطيات الخاصة بمنومة التكوين : نقاط القوة والنقاط القابلة للتحسين قصد مزيد تطويرها وينتظر تقديم مخطط لتطوير وظيفة التكوين والمخطط التكويني الذي سيرافق البلدية في المرحلة القادمة.

#### - الهيئة العليا لمقاومة الفساد :

تم امضاء اتفاقية إطارية مع الهيئة قصد المساندة في مجالات التكوين والتصريف في الموارد البشرية وتطوير برامج للتكوين عن بعد واتفاقية خصوصية لاعداد مخطط تكويبي ينتظر الانطلاق فيه بداية من سنة 2020.

#### 2. تكوين المتتدخلين في مجال التكوين المستمر : (ملحق عدد 03)

يقوم المركز بتكوين المتتدخلين في التكوين المستمر والتمثيليين في مسؤولو التكوين ومسؤولو الموارد البشرية والمكونون داخل المؤسسة وكذلك مستشارو التكوين التابعين لهياكل الاستشارة الخاصة أو العمومية. وفي هذا الصدد تم تكوين 149 متكونا لفائدة 83 مؤسسة في مجال هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وبمداخيل مرتبطة تقدر بحوالي 92 ألف دينار.

#### - تكوين مسؤولي التكوين بالمؤسسة :

تمت خلال سنة 2019 تنظيم دورتين تكوينيتين لفائدة مسؤولي التكوين بولاية نابل دامت كل دورة 12 يوم تكوين وقد شاركت قرابة العشرين مؤسسة وتمتع قرابة 30 مسؤولا عن التكوين بهذه العملية. كما أنجزت دورة أخرى لمسؤولي التكوين بجهة زغوان لفائدة 10 مؤسسات وبمشاركة قرابة 15 مسؤولا عن التكوين.

#### - تكوين منظوري مجمع المحاسبين بالبلاد التونسية :

تندرج عملية التدخل في إطار اتفاقية إطارية بين المركز والمجمع والتي من خلالها تم تقديم عرض تقني ومالي للمجمع قصد انجاز عملية تكوينية هدفها الرفع من كفاءات منظوري المجمع في هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وتقنيات التنشيط.

تمت هذه العملية التكوينية بنزول بالضاحية الشمالية للبلاد لفائدة 16 محاسبا ينتمون إلى 15 مؤسسة من مختلف الجهات. دام هذا التكوين 6 أيام على مراحلتين تخللتها مرافقة عن بعد في إعداد مشاريع بيداغوجية. كللت هذه الدورة بالنجاح مع إسنادهم شهائد في الغرض بحضور كل من المدير العام للمركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية ورئيس المجمع.

#### - معهد الصحة والسلامة المهنية :

تم إنجاز دورة تكوينية لفائدة قرابة العشرين إطارا (20) من أطباء ومهندسين وتقنيين ساميين للصحة والسلامة المهنية في مجالات هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية وتقنيات التنشيط نهاية سنة 2019 وينتظر إعداد مشاريع بيداغوجية تعرض على لجنة مختصة مشتركة بين المركز والمعهد لتقييمها بداية سنة 2020.

#### - أعون وإطارات المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية :

تم خلال هذه السنة، وفي إطار تنفيذ المخطط التكويني للمركز، تكوين قرابة الـ 20 عونا وإطارا ينتمي جلهم إلى الوحدات الجهوية في مجال هندسة التكوين.

### 3. عمليات تقييم المطالب والدراسات والاستشارات في التكوين : (ملحق عدد 04)

تم تشخيص الحاجيات التكنولوجية واعداد المخطط التكوين لفائدة مؤسستين (02) (HoneyWell, Bigatex) بجهة نابل وقفصة وقد تطلب هذا المجهود 08 يوم/خبير.

### ٤. التدخل الغير مباشر (عمليات مشتركة بين المؤسسات) : (ملحق عدد 05)

يتمثل التدخل الغير مباشر في إعداد وتقييم برامج التكوين الجماعي بالإعتماد على منهجية تشاركية. إضافة إلى المركز والشريك المهني يتم تشكيل هيكل مساندة تقني في إطار جلسات عمل تعقد في الغرض تهدف إلى :

- ✓ ترجمة حاجيات التكوين إلى برامج تكوينية،
- ✓ تعديل برامج التكوين،
- ✓ المصادقة على البرامج التكوينية.

وتمت دراسة برامج تكوينية لفائدة الإتحادات الجهوية للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية بجندوبة وسيدي بوزيد والمنستير وصفاقس وقابلي وسوسة. وقد تطلب مجهود المساندة 32 يوم/خبير لفائدة 175 مؤسسة.

## المحور الثاني : الخدمات الموجهة للأفراد : الترقية المهنية

المؤشرات الإجمالية إلى غاية 31 ديسمبر 2019 :

### أ عدد المرسمين :

#### I المجموع العام :

بلغ عدد المرسمين 9792 مرسمًا إلى موفي شهر ديسمبر 2019 ويتوزع عدد المرسمين كما يلي :

%	تكوين رافع للكفاءات		تكوين عن بعد	%	دروس مسائية	المجموع	نطاق التكوين
-	-	97	5494	3	191	5685	التعليم العالي
39	1595	50	2047	11	465	4107	التكوين المهني
16	1595	77	7541	7	656	9792	المجموع العام

#### II التوزيع حسب معاهد الترقية العليا للشغل :

بلغ عدد المرسمين إلى غاية 31 ديسمبر 2019 بنطاق التكوين عن بعد 7541 مرسمًا منها 5494 مرسمًا بمؤسسات التعليم العالي في حين بلغ عدد المرسمين عبر الدروس المسائية 656 مرسمًا منها 465 متكوناً بمراكز التكوين المهني. هذا وبلغ عدد المرسمين في مجال التكوين الرافع للكفاءات 1595 مرسمًا بمراكز التكوين المهني.

المجموع	التكوين المهني			التعليم العالي			معهد الترقية العليا للشغل
	تكوين رافع للكفاءات	تكوين عن بعد	دروس مسائية	تكوين عن بعد	دروس مسائية	دروس مسائية	
	208	1318	82	1005	0	0	تونس
	100	359	0	767	35	0	بسوة
	0	99	0	259	0	0	المنستير
	0	0	383	936	75	0	صفاقس
	0	58	0	1297	81	0	بقابس
	1287	213	0	890	0	0	بين عروس
	0	0	0	340	0	0	بجاية
(*)9792	1595	2047	465	5494	191	0	المجموع العام

\*نتائج غير نهائية في انتظار بقية الوصولات الواردة على إدارة الترقية المهنية لضبط عدد المرسمين النهائي.

### III- التوزيع حسب الجهات :

استقطب معهد الترقية العليا للشغل بتونس أكبر عدد من المرسمين والذي بلغ 2613 مرسمًا حيث كان أكبر عدد بجهة تونس (2095 مرسمًا). يليه معهد الترقية العليا للشغل بن عروس الذي استقطب 2390 مرسمًا ثم معهد الترقية العليا للشغل بقابس (1436 مرسمًا) ثم معهد الترقية العليا للشغل بصفاقس (1394 مرسمًا).

المجموع	تكوين مهني			تعليم عالي		الولاية	المعهد
	تكوين عن بعد	تكوين رافع للكفاءات	دروس مسائية	تكوين عن بعد	دروس مسائية		
2095	1318	208	82	487	0	تونس	تونس
82	0	0	0	82	0	منوبة	
436	0	0	0	436	0	أريانة	
0	0	0	0	0	0	بنزرت	
2613	1318	208	82	1005	0	المجموع	
1063	44	317	0	702	0	بن عروس	بن عروس
864	96	580	0	188	0	نابل	
463	73	390	0	0	0	زغوان	
2390	213	1287	0	890	0	المجموع	
98	0	0	0	98	0	باجة	باجة
45	0	0	0	45	0	جندوبة	
157	0	0	0	157	0	الكاف	
40	0	0	0	40	0	سلیانة	
340	0	0	0	340	0	المجموع	
1261	359	100	0	767	35	سوسة	سوسة
0	0	0	0	0	0	القيروان	
1261	359	100	0	767	35	المجموع	
99	76	0	0	23	0	المنستير	المنستير
259	23	0	0	236	0	المهدية	
358	99	0	0	259	0	المجموع	
859	0	0	383	463	13	صفاقس	صفاقس
390	0	0	0	328	62	سيدي بوزيد	
145	0	0	0	145	0	القصررين	
1394	0	0	383	936	75	المجموع	

المجموع	تكوين مهني			تعليم عالي		الولاية	المعهد
	تكوين عن بعد	تكوين رافع للكفاءات	دروس مسائية	تكوين عن بعد	دروس مسائية		
306	0	0	0	225	81	قابس	قابس
228	27	0	0	201	0	مدنين	
68	31	0	0	37	0	تطاوين	
684	0	0	0	684	0	قفصة	
83	0	0	0	83	0	توزر	
67	0	0	0	67	0	قبلي	
1436	58	0	0	1297	81	المجموع	
9792	2047	1595	465	5494	191	المجموع العام	
9792			4107		5685		

### ب الاتفاقيات :

بلغ العدد الجملي للاتفاقيات 210 اتفاقية إلى غاية 31 ديسمبر 2019 (مقابل 182 اتفاقية خلال سنة 2018) منها 113 مبرمة مع مراكز التكوين المهني و97 مع مؤسسات التعليم العالي. كما بلغ عدد الاتفاقيات الجديدة 28 اتفاقية تم إبرامها خلال سنة 2019، منها 4 اتفاقيات عبر الدروس المسائية و12 اتفاقية عبر التكوين عن بعد و12 اتفاقية للتكوين الرافع للكفاءات، مما يدل على توجّه المركز نحو هذا النمطين من التكوين عن بعد والرافع للكفاءات لمراعاة الحاجيات العاملين من التكوين في مختلف القطاعات. ([ملحق عدد 06](#)).

وبلغ عدد الاتفاقيات المفعلة 71 اتفاقية (مقابل 65 اتفاقية مفعلة سنة 2018) منها 43 مع مؤسسات التعليم العالي و28 مع مراكز التكوين المهني، منها 10 اتفاقيات جديدة تم تفعيلها خلال سنة 2019 منها 4 مع مؤسسات التعليم العالي و6 مع مراكز التكوين.

ويتوزع العدد الجملي للاتفاقيات كالتالي :

المجموع	الاتفاقيات الجديدة	الاتفاقيات المفعلة	الاتفاقيات السارية	
97	14	43	40	مع مؤسسات التعليم العالي
113	14	28	71	مع مراكز التكوين المهني
210	28	71	111	المجموع

## **ا- التعليم العالي :**

بلغ عدد الاتفاقيات المبرمة مع مؤسسات التعليم العالي دروس مسائية 28 اتفاقية منها 5 اتفاقيات مفعّلة. في حين بلغ عدد الاتفاقيات في اطار التكوين عن بعد 61 اتفاقية منها 38 اتفاقية مفعّلة و5 اتفاقيات جديدة.

ويتوزع العدد الجملي للاتفاقيات كالتالي :

الاتفاقيات السارية	الاتفاقيات المفعّلة	الاتفاقيات الجديدة	المجموع	عدد الاختصاصات
العدد الجملي للاتفاقيات	عبر الدروس المسائية	عبر التكوين عن بعد	تكوين رافع للكفاءات	
40	5	22	18	-
43	1	5	38	-
14	28	57	8	8
97			61	
			57	عدد الاختصاصات

## **بـ- التكوين المهني :**

بلغ عدد الاتفاقيات المبرمة مع مراكز التكوين المهني دروس مسائية 28 اتفاقية منها 4 اتفاقيات مفعّلة. في حين بلغ عدد الاتفاقيات في اطار التكوين عن بعد 51 اتفاقية منها 18 اتفاقية مفعّلة. اضافة إلى الاتفاقيات المبرمة في اطار التكوين الرافع للكفاءات وعددها 34 اتفاقية منها 6 اتفاقيات مفعّلة و4 اتفاقيات جديدة بعنوان سنة 2019.

ويتوزع العدد الجملي للاتفاقيات كالتالي :

الاتفاقيات السارية	الاتفاقيات المفعّلة	الاتفاقيات الجديدة	المجموع	عدد الاختصاصات
العدد الجملي للاتفاقيات	عبر الدروس المسائية	عبر التكوين عن بعد	تكوين رافع للكفاءات	
71	21	26	24	
28	4	18	6	
14	3	7	4	
113	28	51	34	
	43			عدد الاختصاصات

## الاتفاقيات الجديدة المفعلة خلال سنة 2019 :

تم خلال سنة 2019 تفعيل 10 اتفاقيات جديدة منها 4 مع مؤسسات التعليم العالي و 6 مع مراكز التكوين المهني كما يلي :

مع مراكز التكوين المهني			مع مؤسسات التعليم العالي			عدد الاتفاقيات الجديدة المفعلة
تكوين رافع للكتفاءات	غير التكوين عن بعد	عبر الدروس المسائية	تكوين رافع للكتفاءات	غير التكوين عن بعد	عبر الدروس المسائية	
3	2	1	0	3	1	
6			4			

- اتفاقية تكوين عبر الدروس المسائية مع المدرسة العليا للعلوم والتكنولوجيا بحمام سوسة،
- 3 اتفاقيات تكوين عن بعد مع المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس ومع المدرسة العليا للاقتصاد الرقمي بمنوبة ومع المعهد العالي للإعلامية بالمهندية (تعليم عالي)،
- اتفاقية تكوين عبر الدروس المسائية مع المركز القطاعي للتكوين في الإلكترونيك بساقية الزيت بصفاقس (تكوين مهني)،
- اتفاقيات تكوين رافع للكتفاءات مع المركز القطاعي للتكوين في الصناعات الإلكترونية والكهربائية بتونس ومع مركز التكوين والتدريب المهني بمساكن ومع مركز التكوين والتدريب المهني بزغوان.
- اتفاقيتين تكوين عن بعد مع المركز القطاعي للتكوين في البناء بسليمان ومع المركز القطاعي للتكوين الصيانة الصناعية بالوردية (تكوين مهني).

الاختصاص	الشهادة	المؤسسة
رياضيات	ماجستير مهني	المدرسة العليا للعلوم والتكنولوجيا بحمام سوسة
شبكات الإعلامية والاتصالات	ماجستير مهني	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
Bureautique Excel-certification en Microsoft Office Spécialiste Word	تكوين رافع للكتفاءات	المركز القطاعي للتكوين في الصناعات الإلكترونية والكهربائية بتونس
Bureautique Excel-certification en Microsoft Office Spécialiste Excel		
Soudure TIG(Soudage à l'Arc avec des fils de Tungstènes à Gaz)	تكوين رافع للكتفاءات	مركز التكوين والتدريب المهني بمساكن

الاختصاص	الشهادة	المؤسسة
تطوير الأنظمة الذكية والإعلامية الصناعية	مؤهل تقني سامي	المركز القطاعي للتكوين في الإلكتروني بساقية الزيت بصفاقس
اللحام	تكوين رافع للكفاءات	مركز التكوين والتدريب المهني بزغوان
خبير شبكات	ماجستير مهني	المعهد العالي للإعلامية بالمهندية
مساح في قيس الأراضي	مؤهل تقني مهني	المركز القطاعي للتكوين في البناء بسلیمان
الصيانة الصناعية	مؤهل تقني سامي	المركز القطاعي للتكوين في الصيانة الصناعية بالورديّة
الأعمال الإلكترونية (E-Business)	ماجستير مهني	المدرسة العليا للاقتصاد الرقمي بمنوبة

هذا وعمل المركز على إعادة تفعيل الاتفاقية مع المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بقصر هلال لتوفير تكوين عن بعد في شهادة الإجازة التطبيقية في اختصاص "تمكّلة النسيج".

إضافة إلى تنفيذ الدورات التكوينية لفائدة القيّمين العاملين والقيّمين بمدارس ومراكز التكوين في مهن السياحة في إطار تفعيل الاتفاقية الإطارية مع وكالة التكوين في مهن السياحة.

وتمثل نسبة الاتفاقيات الجمليّة المفعّلة 34% مقارنة الاتفاقيات الجمليّة المبرمة مقابل 36% خلال سنة 2018 ويعود ذلك لتراجع عدد الاتفاقيات المفعّلة عبر الدروس المسائية من جهة، ومن جهة أخرى، لعدم تجديد فتح أقسام جديدة ببعض مراكز التكوين المهني كالمراكز القطاعي للتكوين في الميكاترونิก ببرج السدرية والمراكز القطاعي للتكوين في اللحام والألية والبلاستيك بسوسة والمركز القطاعي للتكوين في الطاقة بالقيروان وبجربيّة، إلى أن يتم الترفيع في ساعة تأجير المكونين. بالإضافة إلى تأجيل فتح بعض الأقسام بمؤسسات التعليم العالي كالمعاهد العليا للدراسات التكنولوجية بباجة وتطاوين والمعهد العالي للعلوم التطبيقية والتكنولوجيا بالقيروان وبالمعهد العالي للفنون والحرف بسيدي بو زيد نظراً لـ :

- انتظار تأهيل البرامج العلمية عن طريق اللجنة القطاعية للدراسات التكنولوجية بعد صدور توضيح من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بتاريخ 04 نوفمبر 2019.

- انتظار دراسة ملفات طالبي التكوين والإذن لهم بالتسجيل من طرف الإدارة العامة للدراسات التكنولوجية،

- دعوة مؤسسات التعليم العالي إلى مراجعة مقدار ساعة تأجير الأساتذة ونفقات التصرف نحو الترفيع حتى يتسمى فتح الأقسام،

- الانطلاق في تطبيق الصيغة الجديدة للاتفاقيات مع مراكز التكوين المهني مما انجر عنه عزوف المكونين ذوي الخبرة والأقدمية عن موافقة تأمين التكوين المستمر بسبب معلوم الساعة الذي هو دون ما كانوا

يتقاضونه بالصيغة القديمة مما أدى إلى إيقاف قبول أقسام جديدة في بعض المراكز وانقطاع تكوين الأقسام القديمة لفترات متفاوتة ستؤدي إلى تمديد فترة التكوين.

### **ج الأقسام المفتوحة : (ملحق عدد 07)**

بلغ عدد الأقسام المفتوحة خلال هذه السنة 252 قسم مقابل 235 قسم سنة 2018، حيث تم فتح 85 قسماً جديداً (25 خلال السداسي الأول من جملة 190 قسماً و 60 خلال السداسي الثاني من جملة 200 قسماً)، منهم 66 بمؤسسات التعليم العالي و 19 بمراكز التكوين المهني، مقابل 76 قسم جديد خلال سنة 2018.

### **د الاختصاصات : (ملحق عدد 08)**

يعمل المركز على تنوع عروض التكوين حتى يتسعى استهداف عدد أكبر من المرسلين، وبلغ عدد الاختصاصات خلال هذه السنة 100 اختصاصاً مقابل 88 سنة 2018 و 77 سنة 2017 وتم فتح أقسام جديدة في 18 اختصاصاً جديداً موزعين كالتالي :

- ✓ 6 اختصاصات جديدة بمؤسسات التعليم العالي (تكوين عن بعد) :
  - الإنتاجية والكافاءة الصناعية بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالمهندية،
  - خبير شبكات بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالمهندية،
  - خبير في الأمان السيبراني بالمعهد العالي للعلوم التطبيقية والتكنولوجيا بقفصة،
  - هندسة ميكانيكية (الطاقة) بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية برايس،
  - الأنظمة الإلكترونية المحمولة والمعدات الطبية بالمدرسة العليا للعلوم والتكنولوجيا بحمام سوسة ،
  - الإعلامية الصناعية بالمدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس.

- ✓ اختصاص جديد بمؤسسات التعليم العالي (تكوين عبر الدروس المسائية) : رياضيات،
- ✓ 11 اختصاص جديد بمراكز التكوين المهني (اختصاصين تكوين عن بعد و 9 اختصاصات تكوين رافع للcaffées) :
  - صناعة إلكترونيك بالمركز القطاعي للتكنولوجيا للصناعات الكهربائية والإلكترونية بتونس،
  - مساح في قيس الأراضي بالمركز القطاعي للتكنولوجيا في البناء بسلامان،
  - تفعيل مناهج الصيانة الوقائية وإدارة تنظيم العمل بالمركز القطاعي للتكنولوجيا في الصيانة بنابل،
  - Bureautique Excel-certification en Microsoft Office Spécialiste Word et Excel
  - القطاعي للتكنولوجيا في الصناعات الكهربائية والإلكترونية بتونس،

- Interconnexion des Réseaux(CISCO) et Fibre Optique بالمركز القطاعي للتكوين في الإلكترونيك ببرج السدرية،
- WordPress,3Dmax, Adobe première بالمركز القطاعي للتكوين في الاتصالات بجي الخضراء.

## أنشطة الترقية المهنية إلى غاية 31 ديسمبر 2019 :

### **✓ إمضاء اتفاقيات إطارية مع الشركاء :**

#### **⊕ إبرام اتفاقية مع مجمع المحاسبين بالبلاد التونسية :**

تم إمضاء اتفاقية خلال شهر أفريل بين المركز ومجمع المحاسبين بالبلاد التونسية حيث تم الاتفاق على توفير مراحل تكوين مستمر مفضية لشهائد معترف بها أو للإعداد للإشهاد أو الرفع من الكفاءة في مختلف الاختصاصات التي يوفرها المركز بغية تنمية وتطوير مهارات المحاسبين العاملين والرفع من كفاءاتهم، وذلك إضافة إلى توفير الدعم والاستشارة في مجال التكوين المستمر والتصرف في الموارد البشرية بما يتماشى والاحتياجيات الفعلية للمجمع.

#### **⊕ إبرام اتفاقية مع ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري :**

في إطار دعم جهود المؤسسات في مجال التكوين المستمر للترقية المهنية، وعلى غرار الاتفاقيات المضادة بين المركز الوطني للتقوين المستمر والترقية المهنية والمركز الوطني للضمان الاجتماعي والوكالة العقارية للسكنى ووكالة النهوض بالصناعة والتجديد، والصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية، تم إمضاء اتفاقية بين المركز الوطني والديوان خلال شهر ماي تهدف إلى تمكين أ尤ان الديوان من متابعة مراحل تكوين مستمر للحصول على شهادة مؤهل التقني المهني في اختصاص "مساح في قيس الأراضي" بالتعاون مع مراكز التكوين المهني على غرار المركز القطاعي للتقوين في البناء بسليمان.

#### **⊕ إبرام اتفاقية مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض :**

تم إبرام اتفاقية خلال شهر ماي بين المركز والصندوق الوطني للتأمين على المرض في ميدان التقوين المستمر للتقوين أ尤انه، حيث أعرب ممثلو الصندوق على استعدادهم لتحديد احتياجات الأ尤ان من التقوين وإعداد قائمة في الغرض وتمكينهم سواء بالإدارة المركزية أو الموزعين بالفروع التابعة له بالجهات من مواصلة متابعة المراحل التقوينية التي يوفرها المركز سواء عبر الدروس المسائية أو عن بعد أو الرافع للكفاءات، على أن يتم القيام بالعمليات التحسيسية للتعریف بهذه المراحل.

#### **⊕ إبرام اتفاقية مع الإدارة العامة للطفولة بوزارة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن :**

تم إمضاء اتفاقية إطارية خلال شهر ديسمبر بين المركز والإدارة العامة للطفولة التابعة لوزارة المرأة، تهدف إلى إعداد برامج تكوينية خاصة واستثنائية لباعثي رياض الأطفال الخاصة حسب الكفاءات التي تنقصهم....). وتم إعداد مخطط تكويني على أن ينطلق التقوين بداية سنة 2020.

ويشمل التقوين حصص نظرية عن بعد وتمارين تطبيقية حضورية بأحد المقرات التابعة لوزارة المرأة (مراكز جهوية للإعلامية الموجهة للطفل ومركبات ونوادي أطفال).

## ✓ تنفيذ برامج الترقية المهنية :

### ✓ تحديث التطبيقات الإعلامية :

عملا على تقريب الخدمات وتبسيط الإجراءات والتقليل من الوثائق، تم تحديث تطبيقة الخدمات عن بعد التي تمكن الشغالين من تقديم ترشحهم لمختلف مراحل التكوين المستمر عبر الأنترنات.

وتمكن هذه التطبيقة الهيكل الجهوية من متابعة الترشحات الخاصة بالجهة المعنية والتصرف فيها. كما تم إضافة خدمة جديدة لتخول للمنسقين التابعين للشركاء من إعداد ملفات الفوترة على الخط.

كما تم تفعيل خدمة الخلاص على الخط لمعاليم الترسيم الخاصة بمراحل التكوين التي يوفرها المركز في إطار انشطة الترقية المهنية.

وتم تطوير تطبيقة التصرف البيداغوجي (Moodle) المعتمدة في التكوين وذلك بتحيينها في نسختها 3.2 وبالتالي تم تنظيم ورشات تكوينية لفائدة المؤطرين عن بعد والمتكوينين والمتصارفين الجهويين حول استعمالها.

### ✓ الشروع في تركيز منظومة جديدة للتكوين عن بعد " التكوين في المهن والإشهاد عبر الموكس " :

تم الشروع في إرساء تطبيقة تكوين عن بعد جديدة تهدف إلى تطوير محتويات بيداغوجية ذات طابع إشهادي (Ichhad On Line) وذلك لاستغلالها في التكوين الإشهادي والتكوين في المهن.

كما سيتم الشروع في إنجاز المحتويات البيداغوجية الجديدة خلال سنة 2020 على غرار محتويات تخصص مجالات تدخل المركز كمكوّن المسؤولين عن التكوين في المؤسسات.

### ✓ مراجعة الاتفاقيات مع الوكالة التونسية للتكوين المهني :

إثر جلسات العمل التي انعقدت بين ممثلين عن المركز الوطني وعن الوكالة التونسية للتكنولوجيا والتشغيل، حول تنظيم عمليات التكوين المستمر بمراكز الوكالة المتضمنة لشروط الترسيم وكلفة التكوين وكيفية الخلاص، تم توسيع إمضاء هذه الاتفاقيات إلى مديرى معاهد الترقية العليا للشغل ورؤساء الوحدات الجهوية ومع مراكز التكوين المهني، وتم الشروع في تحييئها في صيغتها الجديدة على أن يتم تطبيق منهجية الخلاص الجديدة بالنسبة للدفعتات الجديدة بداية من دورة فيفري 2019.

إلا أن بعض المكونين بمراكز التكوين المهني رفضوا مواصلة التكوين لعدم القبول بمنهجية الخلاص الجديدة (المراكز القطاعي للتكنولوجيا الكهربائية وصيانة المعدات البيوطبية بتونس ومركز التكوين والتدريب المهني باش حانبة بصفاقس)، فانعقدت جلسة عمل خلال شهر أكتوبر بين المركز الوطني والوكالة تم فيها اقتراح إعادة النظر في طريقة خلاص كلفة التكوين بالمراكز القطاعية للتكنولوجيا لنقطي التكوين دروس مسائية وعن بعد، على أن يتم مواصلة خلاص كلفة التكوين بالمنهجية القديمة إلى غاية انتهاء المرحلة التكوينية لكل قسم في طور التكوين، واعتماد منهجية الخلاص الجديدة بالنسبة للأقسام الجديدة، وتم في هذا الغرض إعداد ملاحق للاحتجاجات تنص على تغيير طريقة خلاص كلفة التكوين.

## ✓ إعداد مشروع دليل إجراءات التصرف في أهم أنشطة الترقية المهنية :

تم إعداد مشروع دليل إجراءات خاص بإدارة الترقية المهنية يتضمن أهم الأنشطة التابعة لها وذلك سعياً لمزيد تنظيم العمل بينها وبين المياكل التابعة لها.

## 5. استبيان حرفاء المركز:

قام المركز بإعداد استبيان رضاء حرفائه في إطار نشاط الترقية المهنية بمراحل التكوين المستمر في ما يتعلق بنشاط سنة 2018 وقد تم تكليف معاهد الترقية العليا للشغل والوحدات الجهوية المعنية بالقيام بهذه المهمة. بالنسبة للتتكوين عن بعد، تم عرضه على الخط على المتكوينين خلال شهر جانفي 2019، وقد تبين أن نسبة رضاء المتكوينين عبر الدروس المسائية بلغت 85% وبالنسبة للمتكوينين عن بعد قد بلغت 87% علماً أن النسبة المستهدفة قد حددت ب 80%.

## ✓ تنظيم جلسات عمل :

تم عقد سلسة من الاجتماعات واللقاءات قصد التعريف بمراحل التكوين المستمر التي يوفرها المركز وإبرام اتفاقيات جديدة مع السعي إلى تفعيلها مع :

- المعهد العالي للفنون والحرف بالمهديّة ،
- المعهد العالي للإعلامية بالمهديّة ،
- المعهد العالي للإعلامية بتونس ،
- المعهد العالي للرياضيات التطبيقية والإعلامية بالقيروان ،
- المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس ،
- المركز القطاعي للتكوين في الميكنة البحريّة بقلبيّة ،
- مركز التكوين المهني للصيد البحري بصفاقس ،
- المركز القطاعي للتكوين في النسيج بقصر هلال ،
- مركز التكوين والتدريب المهني بالمنستير ،
- المدرسة العليا للعلوم وتقنيات الصحة بالمنستير ،
- المعهد العالي لمهن الموضة بالمنستير ،
- مركز التكوين والتدريب المهني بسيدي عاشور .

## ✓ الأنشطة التكوينية والتحسيسية :

### 1. يوم إعلامي وتحسيسي بولاية القิروان

في إطار التعريف بنشاط المركز، تم خلال شهر فيفري، وبالتنسيق مع الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بالقิروان تقديم نشاط التكوين المستمر الموجه للأفراد تحت إشراف الإدارة الجهوية للتكوين المهني والتشغيل وبالتعاون مع جامعة القิروان، وبحضور مؤسسات التعليم العالي المتواجدة بالقิروان والقصرين وسيدي بوزيد. قام ممثل عن المركز الوطني التعريف بمنظومة الترقية المهنية وكيفية إبرام اتفاقيات جديدة مع هذه المؤسسات والدعوة إلى إعداد مراحل تكوينية سواء عن بعد أو عبر الدروس المسائية أو رافع للكفاءات أو مفوضية للإشهاد، وتم الاتفاق على التعاون بين جميع الأطراف على تنشيط الجهة في مجال التكوين المستمر الموجه للأفراد.

كما قام ممثلون عن الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بالقิروان بيوم إعلام لمراكم التكوين المهني بالجهة حول العروض التي يوفرها المركز الوطني بالتعاون مع الوكالة التونسية للتكوين المهني والتشغيل ودعوة المراكز التابعة لها لإمضاء اتفاقيات جديدة وتوفير مراحل تكوينية لفائدة الشغالين بالجهة.

### 2. حلقات تكوينية بالمدرسة السياحية بالحمامات والمدرسة السياحية بعين دراهم والمدرسة السياحية سوسة الشمالية-ميناء القنطاوي-

في إطار تفعيل الاتفاقية الإطارية المبرمة بين المركز ووكالة التكوين في مهن السياحة وبالتنسيق مع معهد الترقية العليا للشغل بتونس، تم خلال شهر فيفري ومارس إنجاز ثلاث حلقات تكوينية لفائدة 32 موظف من قييمين وقييمين عاملين بالمدارس السياحية بالحمامات وعين دراهم وسوسة في اختصاصي "التصرف في وضعيات التوتر، آليات حل النزاعات والاضطرابات" و"التواصل، كيفية التعامل مع المتكون، التأطير والمتابعة والإحاطة بالمتكونين"، ويعمل المركز على إبرام اتفاقيات خصوصية لتنظيم مراحل تكوين مستمر في مجال السياحة مع بقية مؤسسات التكوين المهني الفرعية التابعة للوكالة حيث يتم تنظيم التكوين الحضوري.

### 3. يوم إعلامي وتحسيسي بولاية نابل

تم بالتنسيق مع الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بنابل ولفائدة رؤساء المسالك بالمركز القطاعي للتكوين في الآلية العامة بقرنbialية، تقديم نشاط التكوين المستمر الموجه للأفراد، وتم التطرق إلى التعريف بكيفية إبرام اتفاقيات مع مراكز التكوين المهني وإعداد مراحل تكوينية مفوضية للإشهاد سواء عن بعد أو عبر الدروس المسائية أو رافع للكفاءات والاتفاق على تحديد الاختصاصات وبرمجة الأقسام التي سيتم فتحها بعد إمضاء الاتفاقية. كما قام الممثل عن المركز الوطني بتقوين المكونين على المنظومة الخاصة بالترقية المهنية.

### 4. يوم إعلامي لفائدة المحاسبين التابعين لمجمع المحاسبين بالبلاد التونسية بولاية سوسة

تم خلال شهر مارس تنسيط ورشة عمل بسوسة حول التعريف بمهام المركز الوطني لفائدة المحاسبين التابعين لمجمع المحاسبين بالبلاد التونسية، وقد قام مثل معهد الترقية العليا للشغل بسوسة بتقديم نشاط التكوين المستمر الموجه للأفراد والتعريف بمعاهد الترقية العليا للشغل ودعوة المحاسبين للتقوين بأحد المراحل التكوينية التي يوفرها المركز والتي تفتح لهم آفاق للترقية المهنية.

#### 5. تنظيم ورشات تكوينية لفائدة المؤطرين والمتكوين عن بعد

تم تنظيم ورشات تكوينية لفائدة المكونين والأساتذة التابعين لمراكيز التكوين المهني ومؤسسات التعليم العالي المتعاقد معها وكذلك لفائدة المتكوين الجدد بكافة الأقسام الجديدة بمراحل التقوين عن بعد حول استعمال التطبيقة البيداغوجية للتقوين والتواصل مع المؤطرين على غرار:

- ✓ المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس،
- ✓ كلية العلوم والتكنولوجيات بسيدي بوزيد،
- ✓ المعهد العالي للعلوم التطبيقية والتكنولوجيا بالمهديّة،
- ✓ المركز القطاعي للتقوين في الصيانة بقرمبالية،
- ✓ المركز القطاعي للتقوين في مهن الصناعة بخنيس.
- ✓ المعهد العالي للإعلامية بالمهديّة

#### 6. تنظيم دورات تكوينية لفائدة عدد من إطارات المركز بمعاهد الترقية العليا للشغل والوحدات الجهوية

تم القيام بدورة تكوينية حول التصرف التقني والإداري لفائدة عدد من إطارات المركز بالمهديّة وقفصة وبين عروس وبجندوبة، حيث تضمنت الدورة كيفية استعمال تطبيقة الترسيم (e-inscription) وملف التأجير عن بعد في نسختها الجديدة.

# المحور الثالث : حوكمة نشاط المركز

## الدعم والمساندة

### I تطوير أساليب العمل :

في إطار إنجاز برنامج عمل سنة 2019 الذي كان شعاره رقمنة خدمات المركز، تم إنجاز الأنشطة التالية :

#### **1. التنظيم وتطوير وسائل وأساليب العمل :**

##### 1.1 تطوير وتحيين واقتناء تطبيقات إعلامية

- تركيز منظومة "مالك" لمعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية (أنترنات + تطبيقة على الهواتف الذكية) لفائدة المؤسسات

Développement d'un applicatif en ligne pour le dépôt (Web) et le suivi (Web et Mobile) du traitement des bilans pédagogiques et financiers

وهي خدمة على الخط لفائدة حرفاء المركز المنتفعين بآلية التّسبة على الأداء ( حوالي 2050 مؤسسة ) تمكّنهم من إيداع ومعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية وتهدّف إلى :

- ✓ تقرّيب الخدمات من المؤسسات،
- ✓ تمكين المؤسسات من إدخال البيانات المتعلّقة بالكسوفات البيداغوجية والمالية ومتابعة معالجتها على الخطّ (واب وهواتف جوّالة)،
- ✓ تخفيض آجال معالجة الكشوفات البيداغوجية والمالية والإجابة عنها،
- ✓ تركيز واستغلال وسائل متابعة دقيقة و حينية.

أتمّ المركز إنجاز هذه الخدمة خلال سنة 2018 وشرع في استغلالها فعليّاً سنة 2019 حيث انطلق المركز في التعريف بالخدمة عبر عرضها في إطار يوم إعلامي يوم 9 ديسمبر 2018 وفي لقاءات مباشرة مع المؤسسات بجميع ولايات الجمهورية قصد التعريف بالخدمة الإلكترونية الجديدة.

وفي هذا الإطار تم تكوين فريق عمل أنيطت بهم مهام الأنشطة التالية :

- قبول مطالب الانخراط وإحداث الحسابات لفائدة المؤسسات ومساندتها،
- تكوين المؤسسات المنخرطة بتونس الكبرى في إطار وحدة التّمرن التي تم تركيزها بمتحف التّرقية العليا للشغل بتونس البحريّة قصد تكوين مستعمل المؤسسات المنخرطة،
- تكوين المؤسسات المنخرطة على عين المكان بمختلف الولايات الأخرى إلى جانب أيام إعلاميّة جهويّة،
- مساندة المؤسسات المنخرطة في منظومة مالك قصد التمكّن من استغلالها ومساندة مختلف الهياكل الجهوّية.

وفي هذا الإطار تم :

- تسجيل إنخراط 1500 مؤسسة،
- تكوين 182 مؤسسة و310 منتفعا لاستغلال منظومة مالك،
- الإجابة على تساؤلات المؤسسات ومساندتها قصد استغلال الخدمة لمعالجة الكشوفات سواء حضورياً بالمركز أو عن طريق الهاتف والتّواصل الإلكتروني،
- تقديم منظومة مالك الخاصة بمعالجة الكشوفات البيداغوجيّة والماليّة في إطار ملتقى أعيان الوحدات الجهوية المنعقد بطرقة يومي 1 و 2 أكتوبر حيث تم عرض تطبيقي للمنظومة إلى جانب توضيح عدد مفاهيم مرتبطة بالمنظومة،
- تكوين إطارات جميع الهياكل الجهوية بالتنسيق مع وحدة التكوين حيث تم إنجاز عملية تكوين بالمقر الاجتماعي للمركز وبوحدة التّمرن صلب متحف التّرقية العليا للشغل بتونس من طرف 3 مكونين داخليين خلال شهر أكتوبر 2019.
- كما تم في مرحلة ثانية إبرام ملحق مع المزود قصد إضافة مكونات جديدة صلب منظومة مالك.

#### ▪ تركيز خدمة للمتابعة الحينية لإنجاز مراقبة العمليات التّكوينية باعتماد تقنية GPS

#### Développement d'un applicatif pour la gestion du contrôle des activités de formation continue et la synchronisation des données

وهي خدمة لفائدة أعيان وإطارات المركز تهدف إلى :

- ✓ متابعة حينية لإنجاز مراقبة العمليات التّكوينية،
- ✓ تدوين آني وإلكتروني لمعطيات المراقبة،
- ✓ التّأكّد من سلامة عمليات المراقبة عند التمويل،
- ✓ توفير المعلومة بصفة حينية،
- ✓ تركيز واستغلال وسائل متابعة دقيقة،

أتّم المركز إنجاز هذه الخدمة وسيتم استغلالها إثر إقتناء المعدّات الضّروريّة لذلك.

في إطار إصلاح المنظومة الوطنية لتمويل أنشطة التكوين المستمر وفي إطار التحويل الرقمي لخدمات المركز، تم تطوير الخدمات التالية بموارد بشرية ذاتية :

- خدمة على الخط للتصريح في المكونين (السّير الذاتيّة) :

تم تطوير خدمة لفائدة المكونين المتدخلين في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز (حوالى 10000) تهدف إلى إدراج جميع المعطيات المتعلقة بالسّير الذاتيّة وتحييّتها دورياً عبر حسابات إلكترونية خصوصية بعد إجراء عملية التسجيل والحصول على البطاقة الشخصية للمكون (badge personnel) من طرف المركز بعد إيداع الإثباتات والوثائق الازمة. هذا، وإنطلق المركز في استغلال هذه الخدمة بعد وضعها على الخط والتعريف بها إلى جانب إحداث حسابات استغلال المكونين ومساندتهم لاستغلالها وتسليمهم الشّارات (Badge) بعد إيداع الإثباتات وإقرارها.

وستمكّن هذه الخدمة المركز من الحصول على قاعدة بيانات محيّنة للمكونين المتدخلين في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز.

- تركيز خدمة على الخط للتصريح في هياكل التكوين :

تم تطوير خدمة لفائدة هياكل التكوين المتدخلة في أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز (حوالى 3000) تهدف إلى إدراج جميع المعطيات الخاصة بها وتحييّتها دورياً عبر حسابات إلكترونية خصوصية بعد إجراء عملية التسجيل.

إنطلاق المركز في استغلال هذه الخدمة بعد وضعها على الخط والتعريف بها إلى جانب مساندة الهياكل لاستغلالها. وستمكّن هذه الخدمة المركز من الحصول على قاعدة بيانات محيّنة لهياكل التكوين المعاملة معه في إطار أنشطة تكوينية ممولة من طرف المركز.



## - تطبيقة Sage Paie لخلاص الموظفين :

إنجاز الخدمات الإعلامية المتعلقة بالتأجير باستعمال تطبيقة خلاص الموظفين بالتنسيق مع دائرة شؤون الموظفين.

## - تطبيقة التصرف المندمج : مساندة مستعملين للبنية التحتية.

إلى جانب ذلك، قامت إدارة الإعلامية ونظم الإعلام بـ:

- مساندة جميع المستعملين لاستغلال مختلف التطبيقات المعتمدة ومدّهم بحسابات بريدية للتواصل عبر الشبكة العنكبوتية، Tuneps.
- المساهمة في التأثير لاستعمال منظومة الشراء عبر الخطوط، Agil
- مساندة المستعملين المعنيين بالتصرف في تطبيقة المستودع لاحتساب كميات الوقود والمتابعة الجغرافية GPS
- القيام بحفظ المعطيات الخاصة بكاميرات المراقبة.

## 2.1 دعم وتطوير سلامة الشبكة الإعلامية والمعدّات الإعلامية

### ■ المعدّات الإعلامية والسلامة المعلوماتية :

في إطار مواصلة تركيز وتطوير مشروع السلامة المعلوماتية تبعاً لتقارير تدقيق نظام السلامة المعلوماتية تم إقتناه وتركيز معدّات إعلامية.

هذا، إلى جانب إنجاز مهمة التدقيق الدوري لسلامة النظام المعلوماتي (تدقيق وتقييم نظام السلامة المعلوماتية الدوري للأساليب والنظم والتطبيقات) لسنة 2019 ولتدقيق المنظومة الموضوعة حديثاً على الخط "مالك" تطبيقاً للأمر الرئيسي عدد 1250 لسنة 2004 المؤرخ في 25 ماي 2004 حيث تم اختيار المزود SSC Consulting الذي أتم مهمة تدقيق النّظام المعلوماتي ومنظومة مالك وأمدّ المركز بتقرير في الغرض. وتمت المصادقة على هذا الأخير من قبل الوكالة الوطنية لسلامة المعلوماتية.

### ■ التدخلات التقنية :

تم خلال سنة 2019 تسجيل 216 تدخلاً تقنياً توزّعت كالتالي : 176 تدخلاً تقنياً لدى الهياكل المركزية بنسبة 71 % من جملة التدخلات 70 تدخلاً تقنياً لدى الهياكل الجهوية بنسبة 29 % من جملة التدخلات إلى جانب إنجاز 29 تدخلاً وقائياً جهويّاً مبرمجاً إلى جانب تقديم الدّعم والمساندة لجميع المستعملين لحسن استغلال المعدّات والتطبيقات الموضوعة على ذمّتهم مركزيّاً وجهويّاً.

## ▪ تحديث وتأهيل شبكة الإتصال بمختلف هياكل المركز

**Mise à niveau des réseaux IP/MPLS** عبر التزود بـ :

- Abonnement annuel Fibre Optique 50 Mbps (Liaison Principale siège du CNFCPP)(01)
- Abonnement annuel Fibre Optique 10 Mbps (Liaison principale avec MFPE)(01)
- Abonnement annuel ADSL 12 Mbps(12)
- Abonnement annuel ADSL 20 Mbps(13)
- Abonnement 3G/4G(01)

وسيمكّن هذا المشروع المركز من :

- ✓ تركيز شبكة ذات سعة اضافية وخصائص فنية مهنية باعتماد تقنيات ربط حديثة،
- ✓ الزيادة في سعة التدفق،
- ✓ ضمان مواصلة ديمومة استغلال التطبيقات وتراسل المعلومات بين المركز والهياكل التابعة له مع سلامتها،
- ✓ شبكة اتصال مؤمنة واحتياطية تضمن تواصل النشاط بين المركز ومختلف الهياكل الجهوية وسلطة الإشراف.

كما تمت المشاركة في إنجاز الأنشطة التالية :

- تحديث الشبكة الإعلامية بمركب التكوين المستمر والترقية المهنية بالمنستير ،
- اقتناء وتركيز منظومة مراقبة وجهاز إنذار بمركب التكوين المستمر والترقية المهنية بالمنستير،
- التنسيق مع مختلف المزودين والمقاولات خلال إنجاز الأشغال بمركب التكوين المستمر والترقية المهنية بسوسة (تشبيك، اقتناء وتركيز منظومة مراقبة وجهاز إنذار)،
- التنسيق مع مختلف المزودين والمقاولات خلال إنجاز الأشغال بمقر معهد الترقية العليا للشغل بتونس (تشبيك).

## **2. تطوير منظومة نظم الإعلام للتصريف في آليات تمويل التكوين المستمر :**

- تبعاً لتفعيل التّنقيحات الجديدة لقانون 292 الخاص بآليات التّمويل إثر صدور المرسوم عدد 228 بتاريخ 5 مارس 2019 تم اختيار مزود لتحيين وتطوير منظومة التّصرف في آليات تمويل التكوين المستمر،
- متابعة استغلال الفضاءات الإلكترونيّة المشتركة على الموزّعات المركزيّة لفائدة جميع الهياكل الجهوية قصد متابعة الأنشطة بالتنسيق مع إدارة الخدمات لفائدة المؤسّسات ووحدة التنسيق الجهوي،
- متابعة عملية إقرار المؤسّسات ومكاتب التكوين وإحداث الشّركاء في قاعدة المعطيات حيث تم إحداث 1618 مؤسّسة إلى جانب 642 مكتب تكوين و 8 شركاء،

## **3- تركيز الإدارة الإلكترونيّة :**

تطوير وتحديث موقع واب المركز قصد :

- تطوير نسخة تفاعلية،
- إدراج الخدمات على الخط بصد الإنجاز،
- تحيين الهوية المرئيّة.

وفي إطار تطوير وتحديث منظومة التكوين عن بعد (محتويات، معدّات، موزّع، MOOC,...)، تم اختيار مزود لإيواء موزّع مختص للمشروع وتم اقتناه وتركيز حاسوب موزّع لإيواء المنظومة.

II الإعلام والتحسيس :

نظراً لما للتكوين المستمر من أهمية بالغة في الرفع من كفاءات الأفراد والمؤسسات فقد أضجى العمل على تطوير إستراتيجية الإعلام والاتصال أمراً ضرورياً لمزيد التعريف بأهمية التكوين المستمر لدى الفئات المستهدفة. وترمي هذه الإستراتيجية التي تعمل وحدة الإعلام والاتصال بالمركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية على تفعيلها إلى تدعيم الاتصال بالمؤسسات والتعريف بكل الخدمات التي يوفرها المركز الوطني وخاصة منها الإحاطة والمساندة للمؤسسات الاقتصادية في مجال التصرف في الموارد البشرية وتطوير الشراكة مع المهنيين والإعداد والتصريف في برامج التكوين المستمر المفضي إلى شهادات في إطار الترقية المهنية لفائدة الشغالين بالإضافة إلى التعريف بآليات تمويل التكوين المستمر وخصوصياتها وإجراءات المتصلة بها.

وتستهدف الإستراتيجية الإعلامية للمركز الوطني بدرجة أولى المؤسسات الاقتصادية ومصالح التكوين بها، بالإضافة إلى هيأكل التكوين والمنظمات المهنية والجمعيات، إلى جانب الوزارات والهيأكل الحكومية التابعة لها.

المخطط الإعلامي للمركز:

• الصحافة :

إدراج بлагات بالصحف اليومية لحث المؤسسات المنخرطة في نظام التسقيفة على الأداء للانخراط في خدمة على الخط لإيداع ومعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية "مالك" وإيداع الملفات البيداغوجية والمالية على الخط.

## • تحيين موقع الواب للمركز :

تم تحين الموقع بصفة مستمرة بكل ما هو جديد في مجال التكوين المستمر. هذا وتم اختيار وكالة إتصال مختصة مكنت من تطوير نسخة جديدة تفاعلية ومطورة لموقع واب المركز.

#### • إدارة صحفة المركز على الفايسبوك :

يسعى المركز الوطني من خلال صفحته الرسمية على موقع التواصل الاجتماعي الفايسبوك إلى إيصال المعلومة لدى أكثر عدد ممكн من الزوار من الفئات المستهدفة المتمثلة في المؤسسات والجامعات المهنية والشركاء والشغالين وإعلامهم بكل ما هو جديد نصا وصورة سواء فيما يتعلق بالتكوين المستمر أو بالترقية المهنية. سجّلت هذه الصفحة إعجاب 16083 و 16376 متابعا إلى حد الان لمتابعة كل جديد خاص بالمركز وقد تمت الإجابة في هذه الصفحة على أكثر من 900 رسالة.

• إدارة قناة المركز على « youtube »

تم بصفة متواصلة تغطية وإنتاج وإدراج كل مقاطع الفيديوهات والتي تقدم صورة عن مهام المركز لفائدة المؤسسات الاقتصادية والشغالين، إضافة إلى إجراء حوارات متنوعة. حيث بلغ عدد الفيديوهات 53 فيديو مع تسجيل 231 متابعاً لها وتجاوز عتبة 5000 مشاهدة.

## • إدارة موقع twitter وLINKEDIN

العمل على تأمين حضور المركز الوطني في مختلف مواقع شبكات التواصل الاجتماعي ضمناً لاستقطاب أكثر مما يمكن من الفئات المستهدفة. وقد بلغ عدد المتابعين على صفحة Twitter 57 متابعاً ويعود هذا الضعف إلى عدم وجود ثقافة التويتر لدى التونسيين، إضافة إلى محدودية الخيارات على هذه الشبكة على غرار أن لا يتجاوز التحرير عن حدث ما 45 كلمة وإدراج 3 صور كحد أقصى...

أما صفحة المركز على LINKEDIN فقد بلغ عدد المنخرطين فيها 1898، كما يتميز هذا الموقع بكونه محرك بحث حيث بلغ معدل إظهار صفحة المركز لدى العموم 23 إظهاراً.

## • المشاركة في الصالونات والمعارض :

يعلم المركز على تعزيز حضوره بالمعارض والصالونات المهنية حيث يتولى تنظيم عمليات تحسيسية لفائدة العارضين حول برامج وأدبيات تنمية التكوين المستمر وتوزيع مطويات وأدلة إجراءات وتقديم التوضيحات اللازمة من طرف إطارات عالية حول سبل الانتفاع بآليات تمويل التكوين المستمر.

وفي هذا الغرض، شارك المركز الوطني للتكنولوجيا المستمرة والترقية المهنية في :

- الدورة الثانية عشر للمعرض الدولي لتنمية الموارد البشرية بمدينة الثقافة بتونس يومي 20 و21 فيفري 2019، وتم خلاله تقديم عرض مفصل لفائدة المؤسسات الاقتصادية وهياكل التكوين عن منظومة مالك. كما سيتم تغيير دعامة الاتصال القديمة الخاصة بالمركز وتأثيّرها بدعاية جديدة وتم إعداد استشارة في الغرض واختيار المزود، ويتم حالياً التنسيق معه بشأن التصميم.

- مشاركة المركز في الملتقى الأوروبي المتوسطي الرابع للموارد البشرية يومي 15 و16 نوفمبر 2019 بسوسة، حيث تم تنظيم ورشات عمل للتعريف بمنظومة مالك لفائدة المؤسسات الاقتصادية وهياكل التكوين بالجهة. كما تم الإعلان عن تشكيل علامة الجودة في التكوين المستمر بالتعاون مع المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والتي تهدف إلى دعم العمل المشترك لإرساء علامات الجودة في التكوين المستمر

## • تنظيم التظاهرات والملتقيات :

- تنظيم حلقة تفاكر «Team Building» وذلك يومي 06 و07 أبريل 2019 لفائدة إطارات الهياكل المركزية،  
- تنظيم سلسلة من الملتقيات الإعلامية والتحسيسية الجهوية حول خدمة على الخط لإيداع ومعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية "مالك" والتي شملت كافة ولايات الجمهورية وذلك بالتعاون مع الإدارات الجهوية للتكنولوجيا والتشغيل والتجارة والصناعة التقليدية: حيث تم تنظيم أول ملتقى خلال سنة 2019 بولاية سوسة وذلك يوم الأربعاء 16 جانفي 2019 بمقر الإتحاد الجهوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية بسوسة.

ثم بولاية صفاقس وذلك يوم الأربعاء 23 جانفي 2019 بمقر الإتحاد الجهوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية بصفاقس وبولاية نابل وذلك يوم الأربعاء 30 جانفي 2019 بمقر المركز القطاعي للتكنولوجيا في الصيانة

بنابل. وولاية مدنين وذلك يوم الثلاثاء 12 فيفري 2019 بقاعة الياسمين مفترق الموعد بالمنطقة السياحية بميدون لفائدة المؤسسات المنتسبة بكل من ولايات مدنين وقابس وتطاوين.

كما تم تنظيم ملتقى إعلام وتحسيس حول خدمة على الخط لإيداع ومعالجة ومتابعة الكشوفات البيداغوجية والمالية "مالك" بولاية سليانة وذلك يوم الأربعاء 20 فيفري 2019 بقاعة المؤتمرات لشركة المعارض بسليانة. وبولاية بنزرت وذلك يوم الأربعاء 27 فيفري 2019 بمقر الاتحاد الجهوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية ببنزرت. وبولاية سidi بوزيد وذلك يوم الخميس 7 مارس 2019 بالمعهد العالي للدراسات التكنولوجية بسيدي بوزيد. وبولاية نابل وذلك يوم الأربعاء 30 جانفي 2019 بمقر المركز القطاعي للتتكوين في الصيانة بنابل. وبولاية منوبة وذلك يوم الثلاثاء 26 مارس 2019 بالقطب التكنولوجي بمنوبة. وبولاية زغوان وذلك يوم الأربعاء 27 مارس 2019 بدار زغوان.

هذا وتم تقديم منظومة "مالك" خلال المعرض الدولي الثاني عشر لتنمية الموارد البشرية الخميس 21 فيفري 2019 بمدينة الثقافة بالإضافة إلى تنظيم ملتقى إعلام وتحسيس حول خدمة على الخط لإيداع ومعالجة ومتابعة الكشوفات البيدagogique والمالية "مالك" بالتعاون مع اللقاءات المتوسطية للموارد البشرية MEDRH يوم الجمعة 18 جانفي 2019 بنزل باريس-ضفاف البحيرة.

#### - تنظيم حفلات توزيع شهادات التكوين :

\* حفل تسليم شهائد للمتكوين في مجال هندسة التكوين، لفائدة المكونين داخل المؤسسات الاقتصادية المنتسبة بولاية زغوان اليوم الخميس 02 ماي 2019 بدار زغوان،

\* حفل تسليم شهائد للمتكوين في مجال هندسة التكوين، لفائدة المكونين داخل المؤسسات الاقتصادية المنتسبة بولاية نابل اليوم الجمعة 03 ماي 2019 بمقر مؤسسة CSM-GIAS ،

\* حفل توزيع شهائد التكوين لفائدة مسؤولي التكوين بالمؤسسات الاقتصادية المنتسبة بولاية نابل وذلك يوم الثلاثاء 23 جويلية 2019 بمقر الولاية،

\* حفل توزيع شهادات التكوين لفائدة مسؤولي التكوين بولاية سليانة الأربعاء 20 فيفري 2019 بقاعة المؤتمرات بشركة المعارض بسليانة،

\* حفل توزيع شهائد التكوين لفائدة مكوني المؤسسة من منظوري مجمع المحاسبين بالبلاد التونسية يوم الثلاثاء 26 نوفمبر 2019 بنزل بالعاصمة، حيث تدرج هذه الدورة التكوينية في إطار الاتفاقية المبرمة بتاريخ 30 مارس 2019 بين المركز الوطني ومجمع المحاسبين بالبلاد التونسية،

\* حفل توزيع شهائد التكوين لفائدة المسؤولين على التكوين بالمؤسسات الاقتصادية بجهة زغوان يوم الخميس 12 ديسمبر 2019،

\* حفل تخرج الدفعة الأولى من المكونين في مجال السكك الحديدية يوم الأربعاء 18 ديسمبر 2019 بمقر الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية بحمام الأنف، وذلك في إطار الاتفاقية الإطارية المضادة بين المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية والشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية وما انبثق عنها من اتفاقية خصوصية تتعلق بتطوير وهيكلة وظيفة مكون المؤسسة،

\* حفل توزيع شهائد للمنتفعين بالعمليات التكوينية بالقิروان في مجال التصدير والتسويق يوم الجمعة 17 جانفي 2020، بفضاء النقشة، وذلك في إطار اتفاقية الشراكة الجهوية بين المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية وغرفة الصناعة والتجارة للوسط.

- تنظيم ورشة عمل للتعريف بمهام المركز :

أشرف إطارات الوحدة الجهوية للتكوين المستمر ومعهد الترقية العليا للشغل بسوسة مساء الجمعة 29 مارس 2019 والسبت 30 مارس 2019 بنزل El Mouradi Palace على تنشيط ورشة عمل لفائدة المحاسبين التابعين لمجمع المحاسبين بالبلاد التونسية. وتناولت هذه الورشة التعريف بمهام المركز المنوطه بعهدهاته والمتمثلة في التصرف في آليات تمويل التكوين المستمر والإحاطة والمساندة لفائدة المؤسسات الاقتصادية ومنظومة الترقية المهنية لفائدة الشغالين.

- تنظيم ندوة إقليمية حول آفاق التكوين المستمر في القطاع الفلاحي بسيطة :

نظمت الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بالقصرين وبالتعاون مع الاتحاد الجهوي للفلاح والصيد البحري، ندوة إقليمية تضم كافة المتدخلين بالقطاع الفلاحي، بكل من ولايات القصرين، سيدي بوزيد والقيروان وذلك يوم الثلاثاء 30 أفريل 2019 بمدينة سيطة. وتهدف هذه الندوة إلى التعريف بأهمية الموض بالموارد البشرية بالقطاع وتركيز مشروع للتكوين المستمر لفائدة العاملين بالمجال الفلاحي بالجهات المعنية وذلك باستغلال الموارد البشرية والمادية للمركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية للرفع من الكفاءة والقدرة التنافسية لهذا القطاع.

كما تهدف هذه الندوة أيضا إلى استكشاف فرص وإمكانيات كافة الأطراف المعنية للمساهمة في تطوير الموارد البشرية الناشطة في القطاع الفلاحي.

- تنظيم ورشة عمل حول "التكوين المستمر: المستجدات والآفاق" :

نظم المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية في إطار أسبوع التكوين المهني والمبادرة الخاصة والتشغيل ورشة عمل حول "التكوين المستمر: المستجدات والآفاق" وذلك يوم الأربعاء 6 مارس 2019 بنزل بالعاصمة. وشملت هذه الورشة أهم التنقيحات للأمر عدد 292 المتعلق بآليات تمويل التكوين المستمر.

- تنظيم ملتقى إعلامي وتحسيسي حول منظومة الترقية المهنية في إطار التعاون مع مؤسسات التعليم العالي، تحت شعار "التكوين المستمر من أجل النهوض بالموارد البشرية وضمان ديمومة العمل" : نظمت الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بالقيروان تحت إشراف الإدارة الجهوية للتكوين المهني والتشغيل وبالتعاون مع جامعة القิروان ملتقى تحسسي حول التكوين المستمر لفائدة الشغالين، وذلك يوم الثلاثاء 19 فيفري 2019 بمقر دار الفلاح القิروان.

- تدشين المركب الجديد للتكوين المستمر والترقية المهنية بولاية سوسة :نظم المركز الوطني حفل تدشين المركب الجديد للتكوين المستمر والترقية المهنية بولاية سوسة من طرف وزيرة التكوين المهني والتشغيل وبحضور المدير العام للمركز ووالي سوسة وذلك يوم الأربعاء 17 جويلية 2019.
- تنظيم ملتقى إطارات الوحدات الجهوية بطبرقة يومي 1 و 2 أكتوبر 2019 والذي تخلله دوره تكوينية حول منظومة مالك.
- تنظيم ملتقى رؤساء الوحدات الجهوية يوم الخميس 5 ديسمبر 2019 بالمقر الاجتماعي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين، وتم خلاله عرض مدى تقدم إنجازات الوحدات الجهوية.
- تنظيم يوم تحسسي لفائدة الحرفيين بنابل :نظمت الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بنابل يوم تحسسي لفائدة الحرفيين بنابل وذلك يوم الثلاثاء 24 ديسمبر 2019 بمقر المندوبية الجهوية للصناعات التقليدية بنابل، حيث تم عرض المهام المنوطة بعهدة المركز من تصرف في آليات تمويل التكوين المستمر وخاصة آلية حقوق السحب الجماعي ومهمة الإحاطة والمساندة والتعریف بمنظومة الترقية المهنية لفائدة الشغالين والتي من شأنها المساهمة في تطوير الكفاءات وتنمية المعارف.

### **III اليقظة والاستشراف والتجديد والتعاون الدولي :**

#### **1. الدراسات واليقظة :**

##### **- مشروع تركيز وظيفة اليقظة والاستشراف والتجديد بهيأكل التكوين المهني :**

في إطار انجاز المشروع الرابع من خطة اصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني، والتي تهدف الى تركيز وظيفة اليقظة والاستشراف والتجديد بمختلف هيأكل التكوين المهني، تم تقسيم هذا المشروع الى ثلاثة مشاريع فرعية:

1- **المشروع الفرعي 1** : " تركيز وظيفة الاستشراف " بقيادة المرصد الوطني للتشغيل والمهارات ONEC.

2 - **المشروع الفرعي 2** : " تركيز وظيفة اليقظة " بقيادة المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين .CENAFFIF

3- **المشروع الفرعي 3** : وضع منظومة لتحديد الحاجيات من المهارات والكفاءات بمختلف هيأكل التكوين المهني بقيادة المرصد الوطني للتشغيل والمهارات.

##### **\* تركيز وظيفة الاستشراف والتجديد بالمركز:**

في إطار هذا المشروع الفرعي الأول، وبغرض تركيز وظيفة اليقظة والاستشراف بالمركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية :

\* تمت المصادقة على مقرر تعين اعضاء اللجنة الفنية من طرف وزيرة التكوين المهني والتشغيل وت تكون هذه اللجنة من اطارات هيأكل التكوين المهني المكلفة بتركيز وتسهيل المشروع لدتها، كما انجزت اللجنة الفنية مجموعة من جلسات العمل في الغرض تم من خلالها :

\* اقتراح وثيقة تحديد المشروع "Fiche de Cadrage du Projet" و اشتملت على العناصر الهامة المكونة للمشروع.

\* مناقشة منهجية العمل التي سيتم اعتمادها لتركيز المشروع وكذلك الأهداف والنتائج المرتقبة ومؤشرات الإنجاز.

\* بقصد الإعداد لوثيقة مخطط المشروع، الذي يضم جميع المراحل المزمع انجازها خلال سنة 2020 قصد تمكين متابعته من قبل وحدة التصرف في المشاريع بوزارة الإشراف عبر منصة التصرف في المشاريع.

وقد حضر اعضاء اللجنة الفنية ملتقى بيومين 17 و 18/04/2019 نظمها المرصد الوطني للتشغيل والمهارات في إطار (مشروع اشرف عليه منظمة اليونسكو حول الاستشراف في مجال التشغيل بتونس) وذلك لتمكين اعضاء المشروع من الاطلاع على منهجية تركيز وظيفة اليقظة والاستشراف.

أما في ما يخص "مواضيع الاستشراف" التي سيتم اعتمادها، فقد اتفق اعضاء اللجنة على ان يتم اقتراح مجموعة من المواضيع كل في مجاله، على ان تتم المصادقة عليها من طرف ادارات الهيأكل المعنية ووزارة الإشراف.

أما في ما يخص "مواضيع اليقظة" التي سيتم اعتمادها قصد تركيزها بالهيأكل المعنية، فقد تم اقتراح جملة من المواضيع وبقصد مناقشتها على أن تتم المصادقة عليها في الفترة المقبلة.

## **- الدراسة الاستشرافية حول افاق تطوير المنظومة الوطنية للتكوين المستمر :**

على اثر الاجتماع الذي تم تنظيمه مع الإدارة العامة للمركز وبحضور أعضاء اللجنة الفنية للدراسة، أصدرت الإدارة العامة بعض التوجيهات والتعليمات، تم على اثرها :

- اعادة صياغة الهدف من الدراسة، وفق ما تقتضيه التوجهات الحالية للمركز والمتمثلة في السعي الى تطوير خدمات المركز، باعتماد منهجية استشرافية، قصد النظر في المقتضيات والمتطلبات المستقبلية لسوق التكوين المستمر من كفاءات وبرامج تكوين تتماشى مع التكنولوجيات الحديثة.
- اعادة صياغة وثيقة الخطوط المرجعية وفق التوجهات الجديدة.
- تقديم طلب عروض في الغرض.

كما تم أيضاً :

- المشاركة في اليوم الذي نظمه المركز التقني للصناعات الميكانيكية والكهربائية CETIME لتقديم "نتائج الدراسة في قطاع النقل الجوي في تونس" وذلك خلال شهر نوفمبر 2019،
- المشاركة في فعاليات اليوم العالمي للمتروlogia خلال شهر ديسمبر 2019.

## **2. التعاون الدولي :**

### **- التعاون التونسي الإفريقي :**

أنجز المدير العام للمركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية :

- مهمة إلى المغرب (الرباط) من 25 إلى 26 جانفي 2019 وذلك قصد الإعداد لإمضاء اتفاقية شراكة مع المركز الإفريقي للتدريب والبحث الإداري للإنماء،
- مهمة إلى المغرب (فاس) من 8 إلى 10 جويلية، والتي شارك من خلالها في الملتقى الخامس عشر حول تحديث الإدارة العمومية ومؤسسات الدولة.

### **- التعاون التونسي الأمريكي :**

- المشاركة في أشغال لجنة القيادة المكافحة بإنجاز المكونة الثانية من مشروع "OBS" الممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية والذي يهدف إلى :

- تحديد النواقص الرئيسية في المهنارات لدى المؤسسات التعليمية والقوى العاملة ومساعدة المؤسسات المهنية والتكنية والتعليم العالي على تطوير مناهج جديدة لمعالجة الإصلاحات ذات الأولوية،
- المساعدة في إنشاء مراكز إضافية لتقديم الإرشاد المهني وفي تحسين المراكز القائمة التي ستقدم خدماتها لجميع المناطق لضمان تقديمها للإرشاد المهني بكفاءة وغيرها من الخدمات ذات الصلة للباحثين عن عمل،
- تحسين قدرات مراكز التدريب المهني لتوفير دورات تدريبية فنية على أساس احتياجات السوق.

## - التعاون مع مكتب العمل الدولي :

المشاركة في فعاليات المنتدى الإقليمي الفرعي حول الانتقال إلى الاقتصاد الرئيسي والترويج إلى العمل اللائق من خلال المهمة التي أداها السيد المدير العام للمركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية للوبي - طوقو وذلك من 7 إلى 10 أكتوبر 2019.

## - التعاون التونسي القطري :

انعقدت الدورة الأولى للجنة الفنية المشتركة التونسية القطرية بتاريخ 22 نوفمبر 2019، حيث شارك المركز في فعاليات الاجتماع المنعقد مع الجانب القطري قصد مزيد التعريف بمهامه، وتبادل المعلومات حول مختلف أوجه التعاون المشترك الممكن بين الطرفين. وأفضى هذا اللقاء إلى التوصيات التالية :

- ❖ تبادل التجارب والخبراء في مختلف مجالات تدخل الطرفين لا سيما :
    - دراسة الاحتياجات التدريبية وإعداد خطط التدريب والتقييم،
    - تدريب المدربين،
    - إعداد الحقائب التدريبية،
    - تقييم أثر التدريب.
  - ❖ إعداد برامج تدريبية مشتركة لفائدة العاملين من الجانبين،
  - ❖ التعاون في مجال تبادل الخبرات التدريبية،
  - ❖ التعاون في مجال تدريب القيادات والعاملين من خلال تخصيص عدد من المقاعد من الطرفين للمشاركة في الدورات التدريبية على الخطة المتوفرة في المعاهد والمراكز التدريبية.
- وعلى إثر هذا اللقاء قام المركز بدراسة مقترحاته وتقديمها لوزارة الإشراف قصد إعداد المخطط التنفيذي.

## IV. تركيز نظام إدارة الجودة :

في إطار التزامه بتحسين الخدمات لفائدة حرفائه من شغالين ومؤسسات ومنظمات وجمعيات وهيأكل مهنية يتعهد المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية بمواصلة التصرف باعتماد تمثي الجودة طبقاً للمواصفة إيزو 9001.

ويشمل نظام إدارة الجودة الأنشطة التالية :

- ✓ تمويل أنشطة التكوين المستمر في إطار التسبيقة على الأداء على التكوين المهني،
- ✓ تمويل أنشطة التكوين المستمر في إطار حقوق السحب،
- ✓ الإحاطة بالمؤسسات في مجال التكوين المستمر،
- ✓ الترقية المهنية للشغالين.

وقد توقف المركز في المحافظة على نظام إدارة الجودة طبقاً للمواصفة إيزو 9001 إصدار 2015 بمقر المركز وكافة مؤسساته الفرعية في نوفمبر 2018، كما التزم بتطوير نظام إدارة الجودة واعتماد مخطط عمل لسنة 2019 شارك في انجازه كافة أعوان المركز :

- إنجاز استبيان رضاء حرفاء المركز فيما يتعلق بنشاط الترقية المهنية ونشاط الإحاطة بالمؤسسات لسنة 2018، وقد استمرت الأشغال المتعلقة بالإنجاز إلى غاية شهر أبريل 2019 كما تم إعداد تقارير نتائج استبيان رضاء الحرفاء لكل نشاط على حدة، وبالنسبة لآليات تمويل أنشطة التكوين المستمر في إطار حقوق السحب والتسبيقة على الأداء فينجز الاستبيان كل سنتين.
- إنجاز البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي الذي يشمل كل السيرورات المكونة لنظام الجودة بالمقرر الاجتماعي وكافة فروعه الجهوية،
- إنجاز البرنامج السنوي لجماعات التحسيس والتأطير والمتابعة والتقييم،
- عقد اجتماع مراجعة نظام إدارة الجودة السنوي لتقييم فرص التحسين وإقرار عمليات تعديل وتحسين لنظام إدارة الجودة،
- إنجاز تدقيق المتابعة الأول بمقر المركز وثلاث مواقع جهوية (كعينة من بين 24 موقع جهوي) أيام 20 و 21 و 22 نوفمبر 2019 من طرف هيكل الإشهاد AFAQ AFNOR وقد نجح المركز في المحافظة على الشهادة بالملاءقة لنظام إدارة الجودة حسب المواصفة إيزو 9001 إصدار 2015 بالمقرر الاجتماعي وبكلية مؤسساته الفرعية.

## ٧ الشؤون العامة :

### **التصرف في الشراءات :**

في إطار تلبية حاجيات كافة الهيئات وذلك في حدود الاعتمادات المتوفرة تم خلال سنة 2018 القيام باستشارات وطلبات عروض في الغرض.  
ومن بين طلبات العروض التي تم إنجازها نجد :

#### ● طلب العروض عدد 2019/01 :

الموضوع طلب العروض	صاحب الصنفقة	مبلغ الصنفقة (د)	التقدم في الانجاز
اقتناء وصولات زي الشغل لفائدة أعوان المركز بعنوان Tunisie	Sodexo Pass	106538.970	طلب عروض منجز

#### ● طلب العروض عدد 2019/02 :

الموضوع طلب العروض	صاحب الصنفقة	مبلغ الصنفقة (د)	التقدم في الانجاز
اقتناء سيارات إدارية لفائدة المركز بعنوان سنة 2019	Ets ZOUHAIR ET CIE	192450.000	طلب عروض منجز

#### ● طلب العروض عدد 2019/03 : طلب عروض معلن من طرف وحدة التدقيق الداخلي

الموضوع طلب العروض	صاحب الصنفقة	مبلغ الصنفقة (د)	التقدم في الانجاز
اختيار مراقب حسابات للسنة 2019-2020 للمراكز للسنوات 2021-2020	Partners Audit et Conseil « PAC »	يتم تحديد مبلغ الأتعاب وفقاً لجدول مرتبات مدققي الحسابات لدى المؤسسات بالبلاد التونسية الصادر بمقتضى قرار وزير المالية والسياحة والتجارة والصناعات التقليدية المؤرخ في 28 فيفري 2003	طلب عروض منجز

#### ● طلب العروض عدد 2019/04 :

الموضوع طلب العروض	صاحب الصنفقة	مبلغ الصنفقة (د)	التقدم في الانجاز
إعداد دليل الإجراءات لمراكز الدعم التابعة للمركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية	Proway Consulting	78 196.000	بصدد المصادقة

#### ● طلب العروض عدد 2019/05 :

الموضوع طلب العروض	التقدم في الانجاز
إعداد دراسة استشرافية حول تطوير المنظومة الوطنية للتكوين المستمر	طلب عروض غير مثمر لعدم المطابقة الفنية

## **- البناءات :**

- بناء مركب التكوين المستمر والترقية المهنية بسوسة :
  - تم إنجاز الأشغال المتعلقة ببناء مركب التكوين المستمر والترقية المهنية بسوسة.
- تهيئة معهد الترقية العليا للشغل بتونس :
  - تم إنجاز الأشغال المتعلقة بتهيئة معهد الترقية العليا للشغل بتونس: الإدارة.

### **القسط الأول: الإدارة**

- تم إنجاز الأشغال المتعلقة بتهيئة معهد الترقية العليا للشغل بتونس: الإدارة.

### **القسط الثاني: الأقسام**

- تم اختيار المهندس المعماري والمهندس المستشار في السوائل.
- تم إنجاز الاستشارة الخاصة باختيار المهندس المستشار في الهندسة المدنية ل القيام بالدراسات التقنية اللازمة.
- مشروع بناء مركب التكوين المستمر بصفاقس :
  - تتم متابعة ومراقبة أشغال مشروع بناء مركب التكوين المستمر والترقية المهنية بصفاقس بالتنسيق مع الأطراف المتدخلة في إنجاز المشروع وحضور جلسات الحضيرة.
- مشروع إعادة تأهيل شبكات مياه الأمطار والمياه المستعملة القائمة بالوحدة الجهوية للتكنولوجيا المستمرة والترقية المهنية بالمنستير :
  - تم الاستلام النهائي للأشغال بدون تحفظ بتاريخ 29 نوفمبر 2019.

- تجديد الواجهة الرئيسية بالوحدة الجهوية للتكنولوجيا المستمرة والترقية المهنية بالمنستير :
  - تم اختيار المهندس المعماري لإنجاز التصميمات الهندسية وتمت المصادقة على ملف الدراسة الأولية.
- بناء الجدار الخارجي وسقف المشرب ببيت المؤسسة ابن الرامي ببرادس :
  - تم اختيار المهندس المعماري لإنجاز التصميمات الخاصة ببناء الجدار الخارجي وسقف المشرب ببيت المؤسسة ابن الرامي ببرادس وهو برصد إعداد الملف.
  - تم اختيار المهندس المستشار في الهياكل والطريقات والشبكات المختلفة لإنجاز الدراسات التقنية وهو برصد إعداد الملف.
  - تم تكليف ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري والخبير في المساحات لمدنا بالأشغال الطبوغرافية.

- تهيئة وتجهيز الطابق الأرضي لمقر المركز (استقبال وقاعة انتظار ومطبخ) :
  - تم اختيار المهندس المعماري لإنجاز التصميمات الهندسية.
- تخصيص الأرض الخاصة ببناء مركب التكوين المستمر والترقية المهنية ببنزرت :
  - تحصل المركز على الموافقة المبدئية من قبل الإدارة الجهوية لأملاك الدولة والسلط الجهوية على أن يتم الحصول على شهادة الملكية والأشغال الطبوغرافية المختلفة.
  - تم الحصول على شهادة الملكية من قبل إدارة الملكية العقارية ببنزرت.
  - تم تكليف ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري والخبير في المساحات لمدنا بالأشغال الطبوغرافية.

## **VI الشؤون الإدارية :**

### **التصريف في طب الشغل :**

سعيا إلى مزيد الإحاطة بالجانب الاجتماعي الخاص بالأعوان وحرصا على توفير ظروف عمل ملائمة داخل المقر الاجتماعي للمركز والمؤسسات الفرعية التابعة له قامت وحدة طب الشغل بالمركز خلال سنة 2019 وفي إطار عملية المراقبة الدورية للحالة الصحية للأعون بإجراء عيادات مراقبة طبية في الغرض لفائدة الأعون.

التصريف في العطل بمختلف أنواعها (العطل السنوية، العطل المرضية، عطل الولادة عطل بدون اجر، عطل المرض طويل الأمد...) وذلك بالتنسيق مع مختلف الهيأكل التابعة للمركز قصد المحافظة على نسق السير العادي للعمل داخل المركز والهيأكل التابعة له من خلال إعداد برمجة لجميع الإدارات قصد التصرف في عملية إسناد العطل السنوية.

### **التصريف في التأمين الجماعي على المرض :**

في إطار العمل على مزيد تقريب الخدمات الاجتماعية وخاصة منها الصحية من كافة الأعون، تم في مستهلّ سنة 2019 التعاقد مع مزود جديد للتأمين الجماعي على المرض شركة GAT ASSURANCES وفي هذا الصدد تم التعريف بالخدمات الجديدة للمزود المذكور وذلك من خلال إبلاغ المعطيات المتعلقة بكيفية استغلال الخدمة الجديدة من قبل الأعون في أحسن الظروف وذلك عبر إعداد دليل إجراءات تم وضعه على ذمة المنخرطين ويتعلّق بـ( شروط الانتفاع بالخدمة، قائمة مسidi الخدمات، التعريفات، جداول الأسقف المعمول بها في استرجاع مصاريف العلاج، ...).

**التصريف في المسارات المهنية** تم تنفيذ برنامج المعاشرة الداخلية للترقية في الرتب والأصناف بعنوان سنة 2019.

### **التصريف في التكوين :**

تبعاً لتشخيص الحاجيات التكوينية المنجز من طرف إدارة الإحاطة بالمؤسسات تم ضبط مخطط تكويني بعنوان ثلات سنوات 2018/2019/2020 لفائدة الأعون المتتدخلين في سيرورات التنفيذ Métier وذلك لمزيد تطوير كفاءاتهم حيث تم إعداد المخطط التكويني لسنة 2019 قصد الاندماج في المحيط المباشر وغير المباشر ودعم التعامل المثمر مع الإطارات داخل المركز والشركاء خارجه وتحسين الأداء على كل المستويات.

### **الأهداف العامة للمخطط :**

- تدعيم ثقافة المؤسسة مع الأخذ بعين الاعتبار التغيراتداخلها،
- مزيد دعم الاعتماد على التقنيات الحديثة للإعلام والاتصال ونظم الإعلام والإعلامية،
- مزيد تحسين وتطوير الخدمات المقدمة من طرف المركز وإدماج كل التغيرات التي من شأنها أن تطور عملية المساعدة لفائدة المؤسسات،

- تطوير كفاءات المسؤولين لدعم قدراتهم من ناحية التسيير وتنظيم العمل،
- العمل على تدعيم وتطوير كفاءات الأعوان الراجعين بالنظر للمؤسسات الفرعية في مجال هندسة التكوين،

## VII التصرف في الوثائق الأرشيفية :

- المصادقة على تحين دليل الإجراءات المتعلقة بالتصريف في الأرشيف : عملا بمقتضيات البرنامج الوطني للتصريف في الوثائق العمومية المنصوص عليه بالفصل 14 من الأمر عدد 49 لسنة 1996 المؤرخ في 10 جانفي 1996، من برنامج تأهيل الإدارة، تم بالمركز إنشاء مدونة دليل إجراءات خاص بوحدة الأرشيف ويضبط هذا الدليل المراحل الإجرائية للتصريف في الوثائق الأرشيفية :

**لـ 1) الفترة النشيطة للوثيقة الإدارية:** المدة القانونية التي تم فيها معالجة الوثيقة في مكاتب العمل،

**لـ 2) الفترة شبه النشيطة للوثيقة الإدارية:** المدة القانونية التي تحفظ بالأرشيف ولا يتم الولوج إليها بصفة مباشرة ومتواترة.

- المصادقة على عملية تحين جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية : تزامنا مع مجلـل التغييرات الحاصلة على مستوى نشاط المركز، وتسهيـلات العـديد من هيـاكلـه ومصالـحـه، تم تحـينـ المـضـامـينـ المـدوـنةـ بـجـداـولـ مـدـدـ استـبقاءـ الوـثـائـقـ الخـصـوـصـيـةـ لـلـمـرـكـزـ.

- إدراج المطبوعات الإدارية الأرشيفية المقـيـسـةـ بنـظـامـ الجـودـةـ وـالـعـملـ عـلـىـ تحـينـهاـ وـذـلـكـ بـهـدـفـ تـرـسيـخـ ثـقـافـةـ تـوحـيدـ آـلـيـاتـ العـلـمـ الإـادـارـيـ،ـ وإـعـطـاءـ الـقـيـمـةـ المـضـافـةـ لـلـهـوـيـةـ الـوـثـائـقـيـةـ وإـتـاحـتـهاـ فـيـ قـاعـدـةـ الـبـيـانـاتـ "LOTUS QUIQR"ـ بـتـارـيخـ 13ـ مـارـسـ 2012ـ.

- مواصلة عمليات التـكـوـينـ وـمـرـافـقـةـ الإـادـارـيـنـ فـيـ المـجـالـ الأـرـشـيفـيـ : تـمـتـ هـذـهـ العـمـلـيـاتـ بـهـدـفـ مـزـيدـ مواـصـلـةـ العـملـ عـلـىـ تـأـسـيـسـ ثـقـافـةـ أـرـشـيفـيـةـ شـامـلـةـ تـقـومـ عـلـىـ الحـفـاظـ عـلـىـ مـاهـيـةـ الـوـثـيقـةـ الإـادـارـيـةـ،ـ لـمـ تـلـعـبـهـ مـنـ دورـ فـعـالـ فـيـ إـبـرـازـ حـقـوقـ الـأـفـرـادـ وـالـمـؤـسـسـاتـ،ـ وـتـنـمـيـةـ الـذـاـكـرـةـ الـو~طنـيـةـ وـالتـارـيـخـيـةـ لـلـمـرـكـزـ.

- العمل على إنشاء نظام تصنيف الوثائق الخصوصية للمركز : على ضوء عملية تحين جداول مدد استبقاء الخصوصية سيتم مباشرة إنشاء نظام تصنيف خصوصي ووضعه حيز التنفيذ بالتنسيق مع المصالح المختصة في هذا الصدد بالأرشيف الوطني.

- العمل على تركيز نظام تصرف إلكتروني في الوثائق الإدارية : بـصـدـدـ المـصـادـقـةـ عـلـىـ مـشـروـعـ نـظـامـ إـلـكـتـرـوـنـيـ للـتـصـرـفـ فـيـ الـوـثـائـقـ الإـادـارـيـةـ.

# الملاحق

**آلية حقوق السحب الفردي بعنوان سنة 2019**

**التوزيع الجيوي للتعيدات (مقررات ممضاة)**

الجهات	عدد المؤسسات	عدد العمليات التكوينية	عدد المشاركات	المبالغ (أد)
المنستير	49	737	4203	735
بنزرت	42	507	3415	671
نابل	40	364	2373	441
منوبة	31	296	2203	401
بن عروس	27	326	2023	302
أريانة	14	198	1444	281
زغوان	19	198	1301	280
تونس	23	170	1072	223
القيروان	15	149	914	177
صفاقس	29	183	1135	177
سوسة	17	145	1010	149
المهدية	11	97	512	122
مدنين	14	83	626	90
سليانة	2	42	292	79
باجة	5	75	645	77
سيدي بو زيد	8	71	309	70
جندوبة	3	49	309	54
قابس	6	33	315	36
قفصة	7	13	53	34
تطاوين	4	20	81	23
توزر	4	14	63	14
<b>المجموع</b>	<b>370</b>	<b>3770</b>	<b>24298</b>	<b>4436</b>

## التوزيع الجبوي للإنجازات مقارنة بالتعهدات في إطار آلية حقوق السّحب الفردي

إلى غاية 31 ديسمبر 2019

المبالغ (أد)			عدد المشاركات			عدد العمليات التكوينية			عدد المؤسسات			الجهات
%	الإنجازات	التعهدات	%	الإنجازات	التعهدات	%	الإنجازات	التعهدات	%	الإنجازات	التعهدات	
66	484	735	46	1951	4203	68	500	737	94	46	49	المنستير
37	246	671	30	1013	3415	47	240	507	86	36	42	بنزرت
54	240	441	52	1237	2373	71	259	364	90	36	40	نابل
59	237	401	56	1227	2203	89	262	296	97	30	31	منوبة
63	190	302	51	1040	2023	60	195	326	93	25	27	بن عروس
59	165	281	38	554	1444	58	114	198	71	10	14	أريانة
78	217	280	63	815	1301	82	162	198	84	16	19	زغوان
29	65	223	26	282	1072	42	72	170	61	14	23	تونس
90	160	177	76	693	914	95	142	149	100	15	15	القيروان
55	98	177	49	558	1135	58	107	183	83	24	29	صفاقس
43	64	149	34	346	1010	46	66	145	82	14	17	سوسة
80	98	122	76	391	512	82	80	97	100	11	11	المهدية
56	50	90	44	277	626	65	54	83	71	10	14	مدنين
61	48	79	58	170	292	69	29	42	100	2	2	سليانة
52	40	77	42	269	645	57	43	75	60	3	5	باجة
46	32	70	41	127	309	48	34	71	50	4	8	سيدي بوزيد
76	41	54	62	192	309	78	38	49	100	3	3	جندوبة
69	25	36	37	118	315	67	22	33	100	6	6	قابس
3	1	34	6	3	53	8	1	13	14	1	7	قفصة
61	14	23	58	47	81	65	13	20	75	3	4	تطاوين
79	11	14	38	24	63	64	9	14	75	3	4	توزر
57	2526	4436	47	11334	24298	65	2442	3770	84	312	370	المجموع

**التوزيع الجغرافي للمبالغ المأذون بدفعها مقارنة بالتعهدات بالنسبة لآلية حقوق السحب الفردي بعنوان سنة 2019 (إلى غاية 31 ديسمبر 2019)**

% (مقارنة بالتعهدات)	المبالغ المأذون بدفعها (أد)	التعهدات (أد)	الجهات
36	268	735	المنستير
27	184	671	بنزرت
26	114	441	نابل
22	88	401	منوبة
15	46	302	بن عروس
17	49	281	أريانة
48	133	280	زغوان
18	41	223	تونس
52	92	177	القيروان
20	35	177	صفاقس
27	40	149	سوسة
35	43	122	المهدية
16	14	90	مدنين
0	0	79	سليلانة
6	5	77	باجة
46	32	70	سيدي بوزيد
43	23	54	جندوبة
0	0	36	قابس
0	0	34	قفصة
30	7	23	تطاوين
71	10	14	توزر
28	1224	4436	المجموع

## آلية حقوق السحب بعنوان سنة 2018

**التوزيع الجهوي لبرنامج حقوق السحب الفردي لسنة 2018 (إلى غاية 31 ديسمبر 2019)**

%	المبلغ المأذون بدفعه	المبلغ المصدق عليه	%	عدد العمليات المعالجة	عدد العمليات المصدق عليها	الجهة
76	512	678	79	448	569	نابل
70	144	206	74	160	216	صفاقس
53	85	161	56	84	151	تونس
88	112	128	87	121	139	مدنين
70	551	791	73	533	726	المنستير
75	430	573	84	422	505	بنزرت
61	224	365	60	220	364	بن عروس
55	140	253	59	142	240	سوسة
86	369	428	89	278	313	منوبة
90	37	41	100	35	40	باجة
85	96	113	80	68	85	سليانة
52	38	73	53	36	68	جندوبة
73	98	134	73	95	130	المهدية
75	56	75	87	55	63	قفصة
66	144	219	64	110	172	أريانة
68	21	31	69	22	32	تطاوين
77	182	235	78	155	200	زغوان
51	46	90	56	45	80	قابس
87	137	158	88	120	137	القيروان
58	22	38	65	28	43	القصررين
77	87	113	78	87	112	سيدي بوزيد
100	8	8	88	7	8	توزر
73	3539	4911	74	3271	4393	المجموع

**التوزيع الجهوي لآلية حقوق السحب الجماعي لسنة 2018 (إلى حدود 31 ديسمبر 2019)**

**على مستوى جبوري**

%	المبلغ المأذون بدفعه	المبلغ المصدق عليه	%	عدد العمليات المأذون بدفعها	عدد العمليات المصدق عليها	الجهة
0	0	13	0	0	3	بن عروس
10	3	31	30	3	10	قفصة
41	30	74	35	9	26	جندوبة
23	12	53	29	6	21	القيروان
0	0	54	0	0	19	قابلي
0	0	23	0	0	10	المهدية
0	0	11	0	0	3	منوبة
12	6	50	18	3	17	المنستير
0	0	24	0	0	7	صفاقس
94	17	18	100	4	4	سيدي بوزيد
21	7	34	30	3	10	سليانة
0	0	6	0	0	2	تطاوين
0	0	15	0	0	6	توزر
18	76	406	20	28	138	المجموع

**على مستوى الوطني**

%	المبلغ المأذون بدفعه	المبلغ المصدق عليه	%	عدد العمليات المأذون بدفعها	عدد العمليات المصدق عليها	الشريك
47	52	110	50	12	24	الجامعة الوطنية للمهن والحرف

### جدول مساندة المؤسسات الفردية

متابعة الإنجاز	المؤشرات إلى موعد ديسمبر 2019				عدد المكونين	الجهة المعنية	طبيعة عملية المساندة	المؤسسة
	المداخل المرتبة بالدينار	المجهود بحساب اليوم خير داخل المؤسسة	المجهود بحساب اليوم خير باعتبار تحليل المعطيات وإعداد التقرير	المجهود بحساب اليوم خير باعتبار تحليل المعطيات وإعداد التقرير				
تم الإنجاز	5500	22	30	10	نابل	إرساء نواة للتكون الداخلي	شركة الصناعات الغذائية مجمع سلامة CSM-GIAS	
تم انجاز المراحل الأولى والثانية وينتظر متابعة العملية بداية من الثلاثية الأولى لسنة 2020	7500	20	22	11	أريانة	إرساء نواة للتكون الداخلي	الشركة التونسية للتنقيب CTF	
تم إنجاز المهمة ومد المؤسسة بالتقرير النهائي	7500	30	38	15	تونس	مساندة في مجال التكوين المستمر: نواة للتكون الداخلي	الشركة الوطنية التونسية لسكك الحديد SNCFT	
تم إنجاز المهمة ومد المؤسسة بالتقرير النهائي	7000	28	35	02	القصرين	مساندة في مجال التكوين المستمر	الشركة التونسية للنقل بالقصرين SRT Kasserine	

متابعة الإنجاز	المؤشرات إلى موفي ديسمبر 2019				عدد المكونين	الجهة المعنية	طبيعة عملية المساندة	المؤسسة
	المداخيل المرتقبة بالدينار	المجهود بحساب اليوم خبير داخل المؤسسة	المجهود بحساب اليوم خبير باعتبار تحليل المعطيات وإعداد التقرير					
مهمة بصدق الإنجاز	6000	06	08	02	القิروان	مساندة في مجال التكوين المستمر والتصريف في الموارد البشرية	بلدية القิروان	
مهمة بصدق الإنجاز	7500	12	16	02	تونس	مساندة في إعداد المخطط التكويني انطلاقا من شبكات الكفايات	وكالة تعمير تونس الكبرى (AUGT)	
تم تقديم العرضين الفني والمالي ومشروع الاتفاقية على المؤسسة للمصادقة	6500	-	02	-	أريانة	مساندة في مجال التكوين المستمر	"Tunisie Technopark intelligence"	
تم إمضاء الاتفاقية وبرمجة الإنجاز سنة 2020	6000	-	02	-	قابس	مساندة في مجال تشخيص الحاجيات من التكوين	شركة البيئة والغراسة والبستنة SEPI	
تم إعداد عرض فني ومالي ومشروع اتفاقية في انتظار مصادقة المؤسسة.	9000	02	02	-	بوعرادة/سليانة	مساندة المؤسسة في إرساء نواة للتكنولوجيا الداخلي	SHULTE AUTOMOTIVE TUNESIA مؤسسة	
مهمة بصدق الإنجاز	7000	08	11	-	زغوان	مساندة في مجال تطوير منظومة التصرف في الموارد البشرية	شركة فونيكس Phoenix	

متابعة الإنجاز	المؤشرات إلى موفي ديسمبر 2019			عدد المكونين	الجهة المعنية	طبيعة عملية المساندة	المؤسسة
	المداخيل المرتقبة بالدينار	المجهود بحساب اليوم خبير داخل المؤسسة	المجهود بحساب اليوم خبير باعتبار تحليل المعطيات وإعداد التقرير				
أجلت المهمة بطلب من المؤسسة	6000		02	-	سوسة	مساندة المؤسسة في إرساء تمثي هندسة التكوين المستمر	نزل المرادي
برمجمت المهمة بداية سنة 2020	5000	-	02	-	وطني	إعداد مخطط تكويوني لفائدة الهيئة	الهيئة العليا مقاومة الفساد
تم انجاز المراحل الأولى والثانية وينتظر متابعة العملية بداية من الثلاثية الأولى لسنة 2020	5000	10	13	15	تونس/صفاقس	مساندة في تطوير كفايات مكوني المؤسسة ومتابعة إنجاز العمليات التكوينية الداخلية	مؤسسة تالنات TELNET
	-	-	02	-	بنزرت	مساندة المؤسسة في تطوير تمثي الكفايات	SOTULUB
مهمة بصدق الإنجاز	5000	4	02	-	تونس	تطوير وظيفة التكوين داخل المؤسسة	مؤسسة باقات & باقات
تم تحليل طلب الهيئة في انتظار تقديم عرض تقني ومالي ومشروع اتفاقية	-		02	-	تونس	تحديد الحاجيات وهيكلة أنشطة التكوين	شركة الخدمات الوطنية والإقامات
تم إمضاء الاتفاقية وبرمجمت المهمة بداية سنة 2020	7140	02	02	-	تطاوين	مساندة في مجال تشخيص الحاجيات من التكوين	شركة البيئة والغراسة والبستنة بتطاوين

متابعة الإنجاز	المؤشرات إلى موفي ديسمبر 2019			عدد المكونين	الجهة المعنية	طبيعة عملية المساندة	المؤسسة
	المداخيل المرتقبة بالدينار	المجهود بحساب اليوم خبير داخل المؤسسة	المجهود بحساب اليوم خبير باعتبار تحليل المعطيات وإعداد التقرير				
تم إعداد العرضين الفني والمالي ومشروع الاتفاقيات لصادقة المؤسسة		02	02		بن عروس		مؤسسة سيف (SAIPH)
تم إعداد العرضين الفني والمالي ومشروع الاتفاقيات لصادقة المؤسسة					تونس		شركة تونس للشبكة الحديدية السريعة (RFR)
في انتظار مصادقة المؤسسة على مشروع الاتفاقيات	7500	02	02	-	بن عروس	مساندة المؤسسة في إرساء نواة للتكوين الداخلي	مؤسسة SARTORIUS STEDIM
	<b>105140</b>	<b>148</b>	<b>195</b>	<b>57</b>			

### تكوين المتتدخلين في مجال التكوين المستمر

متابعة الإنجاز	المؤشرات إلى مواف دسمبر 2019					الجهة المعنية	طبيعة عملية المساندة	الفئة المستهدفة
	المداخل بالدينار	المجهود بحساب أيام التكوين	المجهود بإحتساب أيام الإعداد للتكوين	عدد المؤسسات	عدد المتكوينين			
تم الإنجاز	16500	12	16	10	15	نابل	تكوين في مجال هندسة التكوين المستمر	مسؤولو التكوين والتصريف في الموارد البشرية
تم الإنجاز	18000	12	16	11	15			
تم الإنجاز	16500	12	16	10	15	زغوان	تكوين في مجال هندسة التكوين المستمر	
بصدد الإنجاز	13200	-	-	08	12	منوبة	تكوين في مجال هندسة التكوين المستمر	
تم تحليل الطلب واقتراح فني ومتالي.	16500	02	02	10	15	قابس	تكوين حول منظومات التكوين المهني والتسيير. تكوين حول خدمات في التكوين المستمر وطرق تسويقها.	رؤساء هيابك الدراسات والاستشارة والتكنولوجيا بكتندرالية المؤسسات المواطنة التونسية بقابس
تم الإنجاز	-	10	14	01	20	الوحدات الجهوية	تكوين في مجال هندسة التكوين	إطارات وأعوان المركز
تم الإنجاز	-	04	06	16	16	سوسة	مدخل إلى هندسة التكوين	ممثلي مؤسسات الدراسات والاستشارة والتكنولوجيا
تم الإنجاز	1500	06	08	01	15	تونس	تكوين مكوني المؤسسة	معهد الصحة والسلامة المهنية

متابعة الإنجاز	المؤشرات إلى موفي ديسمبر 2019					الجهة المعنية	طبيعة عملية المساندة	الفئة المستهدفة
	المداخيل بالدينار	المجهود بحساب أيام التكوين	المجهود بإحتساب أيام الإعداد للتكوين	عدد المؤسسات	عدد المتكوّنين			
تم الإنجاز	9520	05	07	15	16	جهات مختلفة	تكوين مكوني المؤسسة	مجمع المحاسبين بالبلاد التونسية
تم الإنجاز	-	02	03	01	10	بن عروس	إعلام وتحسيس حول خدمات الإحاطة التي يوفرها المركز وإجراءات تمويل التكوين	إطارات المركز الفني للخشب والتأثيث
-	91720	65	88	83	149		المجموع	

### عمليات تقييم مطالب/تقارير الدراسات والاستشارات في التكوين

المؤسسة المعنية	طبيعة الدراسة	الوحدة الجهوية	المؤشرات الى موعد ديسمبر 2019	متابعة الإنجاز	الهيكل المتدخل
HoneyWell	تشخيص الحاجيات التكوينية وإعداد المخطط التكويني	نابل	المجهود بحسب اليوم خبير	تم الإنجاز	Excellia
Bigatex	تشخيص الحاجيات التكوينية وإعداد المخطط التكويني	قفصة	04	تم الإنجاز	-
<b>المجموع</b>		<b>08</b>			

### إعداد برامج التكوين الجماعي وتقديرها

الجهة المعنية	متابعة الإنجاز	المؤشرات إلى موعد ديسمبر 2019			طبيعة عملية المساعدة	الشريك
		المجهود بحسب اليوم خبير	عدد المؤسسات المعنية	عدد عمليات الإحاطة		
وطني	تمت المصادقة على البرنامج بالاستئناف بتجربة هيكل مساندة تقني : المركز الفني للزربية والحياة	03	-	1	إعداد برنامج تكويني في قطاع الصناعات التقليدية	الاتحاد الوطني للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية
وطني	تمت المصادقة على البرنامج بالتعاون مع وكالة الإرشاد الفلاحي والتكوين المهني من جهة ومع المركز البيداغوجي بسيدي ثابت	5	-	-	إعداد برنامج تكويني في قطاع الفلاحة والصيد البحري	الاتحاد الوطني للفلاحة والصيد البحري
جندوبة	تمت المصادقة على البرنامج بالاستئناف بتجربة هيكل مساندة تقني : هيئة المحاسبين المحترفين	3	10	01	الدراسة والمصادقة على البرنامج	الاتحاد الجهوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية/الغرفة النقابية للمحاسبين المحترفين
سيدي بوزيد	تم إعادة صياغة البرنامج التكويني والمصادقة عليه بالاستئناف بتجربة هيكل مساندة تقني : الشركة التونسية للكهرباء والغاز	3	10	01	الدراسة والمصادقة على البرنامج	الاتحاد الجهوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية/الغرفة النقابية للغاز الطبيعي
المنستير	تمت المصادقة على البرنامج	3	10	01	الدراسة والمصادقة على البرنامج	الاتحاد الجهوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية/الغرفة النقابية للنساء صاحبات الأعمال

الجهة المعنية	متابعة الإنجاز	المؤشرات الى مواف دسمبر 2019			طبيعة عملية المساندة	الشريك
		المجهود بحسب اليوم خير	عدد المؤسسات المعنية	عدد عمليات الإحاطة		
صفاقس	تمت المصادقة على البرنامج	3	10	01	الدراسة والمصادقة على البرنامج	الاتحاد الجبوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية / الغرفة النقابية للصناعات التقليدية
قابلي	تم إعادة صياغة البرنامج التكويني والمصادقة عليه بالاستئناس بتجربة هيكل مساندة تقني: المركز القطاعي للتكون في الصيانة وتصليح الآلات البيوطبية ب 9 أفريل تونس	3	10	01	الدراسة والمصادقة على البرنامج	الاتحاد الجبوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية/الغرفة النقابية لنظم الإنذار وكاميرات المراقبة
سوسة	تمت المصادقة على البرنامج	3	10	01	الدراسة والمصادقة على البرنامج	الاتحاد الجبوي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية / الغرفة النقابية للصناعات التقليدية
-	تمت المصادقة على البرنامج بالاستئناس بتجربة هيكل مساندة تقني: المركز الفني للتعبئة والتغليف	3	10	01	الدراسة والمصادقة على البرنامج	الاتحاد الجبوي للفلاحة والصيد البحري
وطني	تمت المصادقة على البرنامج بالاستئناس بتجربة هيكل مساندة تقني: مركز التكون بسيدي عاشور نابل	3	105	01	الدراسة والمصادقة على برنامج الحلاقة	الاتحاد الوطني للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية
		32	175	09	المجموع	

## الإتفاقيات الجديدة المبرمة خلال سنة 2019

نوع التكوين	المؤسسة
تكوين رافع للكفاءات	المركز القطاعي للتكوين في الصيانة الصناعية بالوردية
تكوين رافع للكفاءات	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بتوزر
تكوين رافع للكفاءات	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالكاف
تكوين رافع للكفاءات	المعهد العالي للإعلامية بتونس
تكوين عن بعد	المركز القطاعي للتكوين في النسيج بقصر هلال
تكوين رافع للكفاءات	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بجنوبية
تكوين رافع للكفاءات	كلية العلوم والتقنيات بسيدي بو زيد
تكوين عن بعد	المعهد العالي للفنون والحرف بالمهديّة
تكوين عن بعد	المعهد العالي للإعلامية بالمهديّة
تكوين عن بعد	المعهد العالي للرياضيات التطبيقية والإعلامية بالقيروان
تكوين عن بعد	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
تكوين رافع للكفاءات	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بسليانة
تكوين عن بعد	مركز التكوين والتدريب المهني بالقيروان
تكوين رافع للكفاءات	كلية الحقوق والعلوم السياسية بسوسة
تكوين عبر الدروس المسائية	كلية الحقوق والعلوم السياسية بسوسة
تكوين عبر الدروس المسائية	مركز التكوين والنهوض بالعمل المستقل بحمام سوسة
تكوين عبر الدروس المسائية	مركز التكوين والتدريب المهني بمساكن
تكوين عن بعد	المركز القطاعي للتكوين في الإكساء بمنوبة
تكوين عن بعد	مركز التكوين والتدريب المهني بباجة
تكوين عن بعد	المعهد العالي للفنون والحرف بسيدي بو زيد
تكوين عن بعد	المركز القطاعي للتكوين في البناء بسلامان
تكوين رافع للكفاءات	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بسوسة

نط التكوين	المؤسسة
تكوين عن بعد	المركز القطاعي للتكوين في الآلية العامة بقرنبلية
تكوين رافع للكفاءات	مركز التكوين والتدريب المهني بسيدي عاشور
تكوين عن بعد	المركز القطاعي للتكوين في الحرف الفنية بنابل
تكوين رافع للكفاءات	المركز القطاعي للتكوين في الحرف الفنية بنابل
تكوين عبر الدروس المسائية	المركز القطاعي للتكوين في الحرف الفنية بنابل
تكوين رافع للكفاءات	مركز التكوين المهني للصيد البحري بصفاقس

## الأقسام الجديدة المفتوحة خلال سنة 2019

### الأقسام التي تم فتحها لنمط التكوين عن بعد وعبر الدروس المسائية

الشهادة	الاختصاص	المؤسسة	معهد الترقية العليا للشغل الوحدة الجهوية
إجازة تطبيقية	علوم التربية	المعهد الأعلى للتربية والتكوين المستمر	معهد الترقية العليا للشغل بتونس
	علوم التربية		
ماجستير مهني	شبكات ونظم الاتصال	كلية العلوم بتونس	
ماجستير مهني	تجارة دولية	كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بتونس	
ماجستير مهني	إدارة أعمال	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالشرقية	
ماجستير مهني	التصرف المندمج في الجودة والسلامة والمحيط		
	التصرف المندمج في الجودة والسلامة والمحيط		
ماجستير مهني	قانون الشغل والحماية الاجتماعية	المعهد الوطني للشغل والدراسات الاجتماعية	
ماجستير مهني	سلامة الأنظمة المعلوماتية المتصلة والمحمولة	المعهد العالي للإعلامية بتونس	
	سلامة الأنظمة المعلوماتية المتصلة والمحمولة		
مؤهل تقني سامي	تقنيات الإنتاج للصناعات الإلكترونية	المركز القطاعي للتكوين في الصناعات الكهربائية والإلكترونية بتونس	
مؤهل تقني مهني	صناعة الإلكترونية		
مؤهل تقني سامي	آلية وإعلامية صناعية		
مؤهل تقني سامي	محاسبة ومالية	المركز القطاعي للتكوين في مهن الخدمات بحمام الأنف	
مؤهل تقني مهني	محاسب منشأة		
مؤهل تقني سامي	تجارة دولية		
مؤهل تقني مهني	تجارة التوزيع	المركز القطاعي للتكوين في مهن الخدمات بقمرت	
مؤهل تقني سامي	كاتبة مديرية		
مؤهل تقني سامي	تجارة		
مؤهل تقني سامي	بني تحتية وشبكات	المركز القطاعي للتكوين في الاتصالات بجي الخضراء	
	بني تحتية وشبكات		

الشهادة	الاختصاص	المؤسسة	معهد الترقية العليا للشغل /الوحدة الجماعية
مؤهل تقني سامي	الصيانة الصناعية	المركز القطاعي للتكوين في الصناعات الغذائية بجي الخضراء	
ماجستير مهني	الأعمال الإلكترونية	المدرسة العليا للاقتصاد الرقمي	
مؤهل تقني سامي	التصريف في الصيانة الصناعية	المركز القطاعي للتكوين في الصيانة الصناعية بالوردية	
الإجازة	تكنولوجيا الإعلامية	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية	معهد الترقية العليا للشغل
الإجازة	تكنولوجيا الإعلامية	برادس	بين عروس
الإجازة	تكنولوجيا الإعلامية		
الإجازة	إدارة أعمال		
الإجازة	إدارة أعمال		
الإجازة	التصريف في المحاسبة والمالية		
الإجازة	هندسة ميكانيكية		
الإجازة	هندسة ميكانيكية		
الإجازة	التصريف في الإنتاج		
الإجازة	الإلكترونيك الصناعي		
الإجازة	التصريف والتجارة الدولية		
الإجازة	هندسة كهربائية		
الإجازة	هندسة مدنية		
الإجازة	الطاقة		
ماجستير مهني	التصريف المندمج في الجودة والسلامة والمحيط	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بنابل	
مؤهل تقني مهني	مساح في قيس الأراضي	المركز القطاعي للتكوين في البناء بسليمان	
مؤهل تقني سامي	التصريف في الصيانة الصناعية	مركز التكوين والتدريب المهني بزغوان	
الماجستير المهني	هندسة المنظومات والتطوير السريع للتطبيقات	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بسوسة	معهد الترقية العليا للشغل بسوسة
الماجستير المهني	صناعة البلاستيك والمواد المركبة		
الإجازة	تكنولوجيا الإعلامية		
الإجازة	إدارة العمل		
مؤهل تقني سامي	صيانة الميكاترونิก	المركز القطاعي للتكوين في الإلكترونيك بسوسة	
مؤهل تقني سامي	الاتصالات( اختيار إعلامية)		

الشهادة	الاختصاص	المؤسسة	معهد الترقية العليا للشغل الوحدة الجهوية
الإجازة	حقوق (قانون عام)	كلية الحقوق والعلوم السياسية	
ماجستير مهني	قيادة الأنظمة الصناعية	المدرسة العليا للعلوم والتكنولوجيا بحمام سوسة	
ماجستير مهني	الأنظمة الإلكترونية المحمولة والمعدات الطبية	المدرسة العليا للعلوم والتكنولوجيا بحمام سوسة	
ماجستير مهني	رياضيات	المدرسة العليا للعلوم والتكنولوجيا بحمام سوسة	
مؤهل تقني سامي	صيانة لأنظمة الآلية	المركز القطاعي للتكوين في في مهن الصناعة بخنيس	معهد الترقية العليا للشغل بالمنستير
الإجازة	تكاملة النسيج	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية التكنولوجية بقصر هلال	
ماجستير مهني	تطوير نظم المعلومات والشبكات	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية التكنولوجية بصفاقس	معهد الترقية العليا للشغل بصفاقس
ماجستير مهني	التجديد والتصرف في الموارد اللوجستية		
ماجستير مهني	هندسة التكوين وتطوير الكفاءات		
ماجستير مهني	المالية	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس	
ماجستير مهني	شبكات إعلامية واتصالات	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس	
ماجستير مهني	شبكات إعلامية واتصالات		
ماجستير مهني	الإعلامية الصناعية		
مؤهل تقني سامي	تطوير الأنظمة الذكية والإعلامية	المركز القطاعي للتكوين في الإلكترونيك بساقية الزيت بصفاقس	
الماجستير المهني	التصرف المندمج في الموارد المائية	المعهد العالي لعلوم وتقنيات المياه	معهد الترقية العليا للشغل بقابس
الإجازة	إدارة أعمال	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بقابس	
الإجازة	التصرف في المحاسبة المالية		
الإجازة	التصرف المحاسبي والمالي والجيري		
الإجازة	تصميم وإنجاز التركيبات الكهربائية والصناعية		
إجازة تطبيقية	تكنولوجيا الإعلامية	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بجندوبة	الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بجندوبة

الشهادة	الاختصاص	المؤسسة	معهد الترقية العليا للشغل /الوحدة الجهوية
ماجستير مهني	هندسة ميكانيكية	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالكاف	الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بالكاف
	التصرف في التجديد		
الإجازة	تكنولوجيا الإعلامية	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالمهدية	الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بالمهدية
ماجستير مهني	الإنتاجية والفاء الصناعية (هندسة ميكانيكية)		
ماجستير مهني	خبير شبكات	المعهد العالي للإعلامية بالمهدية	
ماجستير مهني	هندسة الأساليب وجودة المواد الغذائية	كلية العلوم والتكنولوجيات بسيدي بو زيد	الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بسيدي بو زيد
الإجازة الأساسية	الصناعات الغذائية		
الإجازة	إدارة أعمال	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بجريدة	الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بمدنين
الماجستير المهني	محاسبة، مراقبة وتدقيق	المعهد العالي لإدارة المؤسسات بقفصة	الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بقفصة
الماجستير المهني	بعث وإدارة المؤسسات الصغرى والمتوسطة		
ماجستير مهني	الميكاتروننيك	كلية العلوم بقفصة	
ماجستير مهني	الميكاتروننيك		
ماجستير مهني	المهندسة والتصرف في الطاقة		
إجازة تطبيقية	إدارة المؤسسات الصغرى والمتوسطة	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية الטכנولوجية بقفصة	
الإجازة	إدارة أعمال		
ماجستير مهني	خبير في الأمان السيبراني	المعهد العالي للعلوم التطبيقية والเทคโนโลยيا بقفصة	
ماجستير مهني	التصرف في صيانة الأنظمة الصناعية		
الإجازة	تكنولوجيا الإعلامية	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية التكنولوجية بتوزر	الوحدة الجهوية للتكوين المستمر بتوزر

**الأقسام التي تم فتحها لنمط التكوين الرافع للكفاءات**

المركز القطاعي	عدد المجموعات	عدد الوحدات
المركز القطاعي للتكوين في الصناعات الكهربائية والإلكترونية بتونس	2	2
المركز القطاعي للتكوين في الاتصالات حي الخضراء	5	5
المركز القطاعي للتكوين الميكاترونيك ببرج السدرية	3	26
المركز القطاعي للتكوين في الصيانة بنابل	4	29
المركز القطاعي للتكوين والتدريب المهني بزغوان	2	20
المركز القطاعي للتكوين والتدريب المهني بمساكن	1	5

## عدد الاختصاصات بمؤسسات التعليم العالي خلال سنة 2019

العدد	تكوين في اختصاص غير تقني	تكوين في اختصاص تقني
1	التصرف في المؤسسات الصغرى والمتوسطة	تطوير النظم الإعلامية
2	إدارة الأعمال	تكنولوجيا الإعلامية
3	التصرف في المحاسبة والمالية	سلامة الأنظمة المعلوماتية المتصلة والمحمولة
4	قانون عام	هندسة ميكانيكية
5	محاسبة، مراقبة وتدقيق	هندسة كهربائية
6	التجارة الإلكترونية	شبكات إعلامية
7	المالية	الصيانة الصناعية
8	التصرف (Management)	التصرف في صيانة الأنظمة الصناعية
9	التصرف المندمج في الجودة والسلامة والمحيط	طاقة المتجددة
10	إدارة المعلومات والوثائق الرقمية	الهندسة والتصرف في الطاقة
11	بعث وإدارة المؤسسات الصغرى والمتوسطة	شبكات ونظم الاتصال
12	تجارة دولية	ميکاترونیک
13	قانون الشغل والحماية الاجتماعية	البناء والصناعات الميكانيكية
14	التصرف في الموارد البشرية	تصميم الفضاء(هندسة داخلية)
15	إنجليزية	شبكات إعلامية وإتصالات
16	التصرف المحاسبي والمالي والجبائي	تطوير نظم المعلومات والشبكات
17	هندسة التكوين وتطوير الكفاءات	التصرف المندمج في الموارد المائية
18	علوم التربية	هندسة الأساليب وجودة المواد الغذائية
19	التصرف في التجديد	سلامة الأنظمة المعلوماتية والبنى التحتية
20	التصرف والتجارة الدولية	هندسة مدنية(بناء)
21	التجديد والتصرف في الموارد اللوجستيكية	هندسة كهربائية(الإلكترونيك الصناعي)
22		هندسة المنظومات والتطوير السريع للتطبيقات
23		صناعة البلاستيك والمواد المركبة
24		هندسة ميكانيكية(هندسة الصناعات الميكانيكية)
25		ملتميديا وتطوير الواب
26		التحكم في الأنظمة الصناعية
27		تصميم وإنجاز التركيبات الكهربائية والصناعية
28		تكلمة النسيج
29		الصناعات الغذائية
30		رياضيات
31		الإنتاجية والكفاءة الصناعية

العدد	المجموع العام	تكوين في اختصاص غير تقني	تكوين في اختصاص تقني
32			هندسة ميكانيكية (الطاقة)
33			الأنظمة الإلكترونية المحمولة والمعدات الطبية
34			الإعلامية الصناعية
35			خبير في الأمان السيبراني
36			خبير شبكات
36	21		
المجموع العام	57		

### عدد الاختصاصات بمراكز التكوين المهني خلال سنة 2019

العدد	المجموع العام	تكوين في اختصاص غير تقني	تكوين في اختصاص تقني
1		محاسبة ومالية	آلية وإعلامية صناعية
2		تجارة دولية	تقنيات الإنتاج للصناعة الإلكترونية
3		محاسب منشأة	صيانة المعدات البيوطبية
4		تجارة	كهرباء البناء
5		تجارة التوزيع	كهرباء وميكانيك السيارات
6		كاتبة مديرية	بني تحتية وشبكات
7		التسويق والوسائل المتعددة الوسائط	صيانة الصناعية
8			تركيب المعدات الكهربائية والإلكترونية
9			التصرف في الصيانة الصناعية
10			اتصالات إختيار إعلامية
11			الميكرونيك
12			تصميم وصناعة القوالب والأدوات
13			تبريد الهواء
14			تقني مساندة في إعلامية التصرف
15			تطوير الأنظمة الذكية والإعلامية
16			صيانة المعدات والأنظمة الآلية
17			مصلح سيارات بنزين وديازال
18			صناعة الإلكترونية
19			مساح في قيس الأرضي
المجموع العام	26	7	19

## عدد الاختصاصات تكوين رافع للكفاءات خلال سنة 2019

العدد	تكوين في اختصاص غير تقني	تكوين في اختصاص تقني
1	التصرف في وضعيات التوتر، آليات حل النزاعات والاضطرابات	ميكانيك السيارات (تشخيص ميكانيك السيارات)
2	التواصل، كيفية التعامل مع المكون، التأطير والمتابعة والإحاطة بالمكونين	الحام
3	إدارة تنظيم العمل	Développement d'application mobiles (Android)
4		Réalisation Infographiques avec Photoshop et Illustrator
5		Bureautique Excel- certification en Microsoft Office Spécialiste Word
6		Bureautique Excel- certification en Microsoft Office Spécialiste Excel
7		WordPress
8		Interconnexion des Réseaux(CISCO)
9		Soudure TIG(Soudage à l'Arc avec des fils de Tungstènes à Gaz)
10		Fibre optique
11		تفعيل مناهج الصيانة الوقائية
12		اتصالات
13		Adobe première
14		3Dmax
المجموع	3	14
المجموع العام	17	